



УНИВЕРСИТЕТСКА МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ И СПЕШНА  
МЕДИЦИНА „Н.И.ПИРОГОВ“ ЕАД

Тел: 02/ 9154 211 ; Факс: 02/ 951 6268  
E-mail : [pirogov@pirogov.bg](mailto:pirogov@pirogov.bg)

## КОНСОЛИДИРАН ГОДИШЕН ДОКЛАД

ЗА

ДЕЙНОСТТА И ФИНАНСОВОТО СЪСТОЯНИЕ НА

УНИВЕРСИТЕТСКА МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА

АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ И СПЕШНА МЕДИЦИНА

„Н. И. ПИРОГОВ“ ЕАД

ЗА 2023 Г.

ОДОБРЕН ОТ СЪВЕТА НА ДИРЕКТОРИТЕ

Изготвен на 31.03.2024г.

## СЪДЪРЖАНИЕ

<b>I. ИНФОРМАЦИЯ ЗА ГРУПАТА</b>	....	3
<b>II. ОРГАНИ НА УПРАВЛЕНИЕ</b>	.....	3
<b>III. СТРУКТУРА НА ЛЕЧЕБНОТО ЗАВЕДЕНИЕ</b>	.....	4
<b>IV. МЕДИЦИНСКА ДЕЙНОСТ</b>	.....	6
<b>V. УЧЕБНА И НАУЧНА ДЕЙНОСТ</b>	.....	14
<b>VI. АДМИНИСТРАТИВНА И СТОПАНСКА ДЕЙНОСТ</b>	.....	19
<b>VII. ВЪТРЕШЕН ОДИТ</b>	.....	62
<b>VIII. ФИНАНСОВО СЪСТОЯНИЕ</b>	.....	65
1. Приходи		65
2. Разходи		66
3. Финансов резултат		69
4. Задължения		72
5. Провизии и сходни задължения		73
6. Вземания		73
5. Основни рискове за лечебното заведение		74
8. Икономически показатели		79
<b>IX. ИНФОРМАЦИЯ ИЗИСКУЕМА ПО РЕДА НА ТЪРГОВСКИЯ ЗАКОН</b>	.....	80
<b>X. ПЛАНИРАНА ДЕЙНОСТ ПРЕЗ 2022 Г.</b>	.....	81
<b>XI. ИЗВОДИ</b>	.....	87
<b>XII. НАЛИЧИЕ НА КЛОНОВЕ НА БОЛНИЦАТА</b>	.....	88
<b>XIII. ИЗПОЛЗВАНИ ОТ „УМБАЛСМ Н. И. ПИРОГОВ“ ЕАД ФИНАНСОВИ ИНСТРУМЕНТИ</b>	.....	88

## **I.ИНФОРМАЦИЯ ЗА ГРУПАТА**

В Групата са включени следните дружества:

УМБАЛСМ „Н.И.ПИРОГОВ“ ЕАД - еднолично акционерно дружество -майка, регистрирано в България с адрес на управление: гр. София, бул.Тотлебен № 21, Медицински център „Н.И.Пирогов“ ЕООД, дъщерно дружество, регистрирано в България с адрес на управление: гр. София, бул.Тотлебен № 21,

Служба по трудова медицина „Н.И.ПИРОГОВ“ ЕООД, дъщерно дружество, регистрирано в България с адрес на управление: гр. София, бул.Тотлебен № 21,

СМДЛОД „ Н.И.ПИРОГОВ“ ЕООД, дъщерно дружество, регистрирано в България с адрес на управление: гр. София, бул. Тотлебен №21

„Хоспис-Свети Мина“ ЕООД, дъщерно дружество, регистрирано в България с адрес на управление : гр.София ул. Георги Софийски №1, след вливането на „Специализирана болница за активно лечение по лицево-челюстна хирургия“ ЕООД с протокол на едноличния собственик на капитала № РД-243/18.07.2019г.

Консолидираният финансов отчет на Групата представя капитала, активите, пасивите, финансовите резултати и паричните потоци на основание индивидуалните отчети на дружествата при спазване на изискванията на консолидационните процедури, регламентирани в счетоводните стандарти.

### **1.Собственост и управление**

Капитала на Групата е 100% държавна собственост. Групата се управлява от Общо събрание и Съвет на директорите и се представлява от Изпълнителен директор - д-р Валентин Димитров съгласно Договор за възлагане на управлението № РД 16-109 от 22.06.2022г.

### **2.Предмет на дейност**

Предметът на дейност на Групата за отчетния период е осъществяване на болнична дейност от дружеството - майка – „УМБАЛСМ Н.И.ПИРОГОВ“ ЕАД, съгласно Разрешение за осъществяване на лечебна дейност - № МБ-156/17.07.2018г. и № МБ – 156 от 02.06.2023 г. на Министъра на здравеопазването, осъществяване на извънболнична медицинска помощ от „МЦ Н.И.ПИРОГОВ“ ЕООД, дейност по трудова медицина от СТМ „Н.И.ПИРОГОВ“ ЕООД , изследвания по образна диагностика от СМДЛОД „ Н.И.ПИРОГОВ“ ЕООД и осъществяване на продължително медицинско наблюдение, медико-социално обслужване в стационарна база, поддържащо лечение и др. от „Хоспис-Свети Мина“ ЕООД. За одитирания период Хоспис-Свети Мина“ ЕООД не е осъществявало дейност по смисъла на чл.38 от Закона за счетоводството.

## **II. ОРГАНИ НА УПРАВЛЕНИЕ**

УМБАЛСМ „Пирогов“/Групата/ има едностепенна форма на управление. Групата се управлява от Съвет на директорите и представлява от Изпълнителен директор.

От 22.06.2022г. съгласно договор № РД-16-109/22.06.2022г. Съвета на директорите е в следния състав:

Д-р Валентин Димитров Димитров – Изпълнителен директор

Златина Георгиева Георгиева – Председател на Съвета на директорите

Живка Севдалинова Савова – Заместник председател на Съвета на директорите

### **III. СТРУКТУРА НА ЛЕЧЕБНОТО ЗАВЕДЕНИЕ**

**„УМБАЛСМ Н. И. Пирогов” ЕАД осъществява дейността си съгласно**

**Разрешение за осъществяване на лечебна дейност № МБ – 156 от 02.06.2023 г.**

Според Разрешението за осъществяване на лечебна дейност в болницата се осъществяват:

1. Диагностика и лечение на заболявания, когато лечебната цел не може да се постигне в условията на извънболнична помощ;

2. Рехабилитация;

3. Диагностика и консултации, поискани от лекар или лекар по дентална медицина от други лечебни заведения;

4. Действия по трансплантиране на органи, тъкани и клетки, включващи:

4.1. Вземане и експертиза на органи (откриване, установяване и поддържане на жизнуните функции на потенциален донор с мозъчна смърт при налична сърдечна дейност) и предоставянето им за трансплантиране;

4.2. Вземане, експертиза, обработка, съхраняване, предоставяне и присаждане на органи от човешки труп – бъбрек;

4.3. Вземане, експертиза, обработка, съхраняване и присаждане на бъбрек от жив донор

4.4. Присаждане на тъкани: костно-сухожилни, хрущялни тъкани, меки тъкани и кожа;

4.5. Вземане, експертиза, обработка, съхранение и предоставяне на костно-сухожилна, роговична и други тъкани за извършване на трансплантиране;

5. Вземане, съхраняване, снабдяване с кръв и кръвни съставки, трансфузионен надзор;

6. Клинични изпитвания на лекарствани продукти и медицински изделия, съгласно действащото в страната законодателство;

7. Учебна и научна дейност.

Дейностите в лечебното заведение се осъществяват по 38 медицински специалности: вътрешни болести; гастроентерология; нефрология; клинична хематология; пневмология и фтизиатрия; ендокринология и болести на обмяната; кардиология; анестезиология и интензивно лечение; хирургия; съдова хирургия; гръден хирургия; лицево-челюстна хирургия; очни болести; неврохирургия; пластично-възстановителна и естетична хирургия; детска хирургия; ортопедия и травматология; урология; акушерство и гинекология; ушно-носни-гърлени болести; педиатрия; нервни болести; физикална и рехабилитационна медицина; клинична лаборатория; клинична имунология; образна диагностика; съдебна медицина; обща и клинична патология; микробиология; трансфузионна хематология; кожни и венерически болести; клинична алергология; клинична токсикология; психиатрия; ревматология; спешна медицина; медицина на бедствените ситуации; орална хирургия.

Пет от структурите на лечебното заведение са с II-ро ниво на компетентност по съответната медицинска специалност, в изпълнение на медицинския стандарт. Останалите структури, за които има определени нива на компетентност според медицинските стандарти, са с III-то ниво.

Лечебното заведение поддържа денонощен режим на работа на всичките си структури. Всички те са еднакво осигурени с необходимия персонал във всякачъв часови диапазон на денонощето, което е характерно единствено и само за „УМБАЛСМ Н. И. Пирогов“ ЕАД. Поради тези обстоятелства болницата е определена като лечебно заведение по спешна медицина, което е дадено по разрешение за лечебна дейност от МЗ.

### **„Медицински център - Н. И. Пирогов“ ЕООД**

МЦ е с предмет на дейност: осъществяване на специализирана извънболнична медицинска помощ, търговски сделки за нуждите на осъществяваните медицински дейности и за обслужване на пациентите. Дейностите се осъществяват съгласно удостоверение за регистрация, издадено от РЗИ – София, с код на лечебното заведение 2202131545 по следните 29 медицински специалности: ортопедия и травматология; хирургия; ендокринология и болести на обмяната; нервни болести; урология; кардиология; клинична алергология; акушерство и гинекология; физикална и рехабилитационна медицина; ушно-носно-гърлени болести; очни болести; анестезиология и интензивно лечение; гръден хирургия; неврохирургия; ревматология; педиатрия; съдова хирургия; съдебна медицина; детска хирургия; нефрология; инфекциозни болести; гастроентерология; вътрешни болести; клинична лаборатория; трансфузационна хематология; клинична имунология; психиатрия; кожни и венерически болести и образна диагностика. В МЦ се осъществяват първични, вторични прегледи и високоспециализирани дейности и изследвания.

Към МЦ са създадени ЛКК комисии за медицинска експертиза, както следва:

- Обща ЛКК;
- Специализирана ЛКК по ортопедия и травматология;
- Специализирана ЛКК по нервни болести;
- Специализирана ЛКК по очни болести;
- Съдебно-медицинска експертиза.
- 

### **„Служба по трудова медицина Н. И. Пирогов“ ЕООД**

СТМ има предмет на дейност: консултации и подпомагане на работодателите за прилагане на превантивни подходи за осигуряване на здравословни и безопасни условия на труд, наблюдение, анализ и оценка на здравословното състояние във връзка с условията на труд на всички обслужвани работещи; участие в извършването оценка на риска за здравето и безопасността на работещите и разработване на мерки за предотвратяване, отстраняване или намаляване на установения риск; разработване на препоръки; оценка на ефективността на мерките за здравословни и безопасни условия на труд. СТМ има удостоверение № 392 –

2 от 01.10.2018 г. (последна промяна в регистрацията), издадено от Министерство на здравеопазването.

**„Самостоятелна медико-диагностична лаборатория по образна диагностика Н. И. Пирогов” ЕООД**

СМДЛОД има предмет на дейност: специализирани медицински изследвания по образна диагностика. СМДЛОД има удостоверение за регистрация на лечебно заведение за извънболнична медицинска помощ № 9069 от 11.12.2019 г., с регистрационен номер 2202141525, издадено от Изпълнителна агенция „Медицински надзор”.

**„Хоспис - Свети Мина” ЕООД (съкратено: хоспис)**

Еднолично дружество с ограничена отговорност с едноличен собственик на капитала „Специализирана болница за активно лечение по лицево-челюстна хирургия” ЕООД, обстоятелство преди вливането на болницата в „УМБАЛСМ Н. И. Пирогов” ЕАД.

Седалище и адрес на управление: гр. София 1463, район Триадица, бул. „Георги Софийски” № 1, с ЕИК 130975607

Управител на хосписа е Румен Петков Събов, с начин на представяне – заличено обстоятелство.

Лечебното заведение „ХОСПИС-СВЕТИ МИНА” не е осъществявало дейност през 2023 г.

#### **IV. МЕДИЦИНСКА ДЕЙНОСТ**

##### **A. МЕДИЦИНСКА ДЕЙНОСТ НА УМБАЛСМ „Н. И. ПИРОГОВ“ ЕАД**

Съгласно Разрешение за осъществяване на лечебна дейност № МБ – 156 от 02.06.2023 г., дейностите в „УМБАЛСМ Н. И. Пирогов” ЕАД се осъществяват по 38 медицински специалности, в 18 клиники с легла с разкрити в тях 34 отделения; 9 самостоятелни отделения с легла; 4 клиники и отделения без легла и в 5 клинико-диагностични структури. В лечебното заведение има структури, които нямат аналог в страната: отделенията по урология при деца, токсикология при деца, изгаряне и пластична хирургия при деца, детска коремна хирургия, детска гръденна хирургия, хирургия на новороденото и вродените аномалии, детска неврохирургия. Оперативната дейност се извършва в 40 операционни зали. В „УМБАЛСМ Н. И. Пирогов” ЕАД са разкрити 3 противошокови зали, една от които е за пациенти до 18-годишна възраст.

Мултипрофилното спешно отделение (МСО) има разкрити 22 кабинета, в които работят екипи по съответните медицински специалности, които са с еднаква численост през целия часови диапазон на денонощието.

Лечебното заведение разполага с 895 болнични легла за стационарно лечение от които 90 легла за интензивно лечение и 30 легла, разкрити в МСО за краткосрочен престой до 24- часа.

Извършената медицинска дейност през 2023 г. е отчетена, анализирана и сравнена с показателите за идентичния отчетен период на предходната 2022 г. Медико-статистическите показатели и анализите от тях определят насоките за развитие на лечебното заведение, както и вземането на управлениски решения.

## **1. Медико-статистически показатели:**

1.1. През 2023 г. тенденцията за увеличение на преминалите пациенти се запазва, което е и в резултат на приключилите мащабни ремонтни дейности в повечето лечебно-диагностични структури на лечебното заведение. Преминалите болни са 52 957 , което е с 7 149 болни или 15,61 % повече, в сравнение с 2022г., когато броя на преминалите пациенти е 45 808 болни, спрямо 36 720 за 2021г.. В годините преди 2020 се очертава трайна тенденция на повишаване на пациентопотока. Преминалите през лечебното заведение пациенти за 2019г. са 50 476 което е с 1 813 болни или 3,73 % повече, в сравнение с 2018г. 48 663 болни, което е с 3 976 болни или 8,90 % повече, в сравнение с 2017 г., когато в стационарния блок са лекувани 44 687 болни. През 2017 г. спрямо 2016 г. увеличението е с 544 болни или 1,23 %.

Най – голям е броя на преминалите пациенти през структурите Клиниките по травматология при възрастни 7 068 бр., Клиника по вътрешни болести 6 527 бр. и Клиниките по хирургия при възрастни с 4 181 бр.

Диализно лечение (вкл. хрониохемодиализи и диализни процедури при остра бъбречна недостатъчност).

За 2023г. тенденцията за спад в броя реализирани диализни процедури се нарушава като извършения брой е 4 468, което е с 297 бр. повече спрямо 2022г., където са регистрирани и отчетени 4 171 бр., През 2021г. са регистрирани са 5 288 броя диализни процедури. За 2020 г. са отчетени 5 943 броя диализни процедури. За 2019г. са отчетени 5 552. За 2018 г. - 5 453 броя диализни процедури, а през 2017 г. – 5 202. Намаляването на броя диализни процедури, включващи хрониохемодиализи, перitoneални диализни процедури и процедури при пациенти с остра бъбречна недостатъчност през 2022 г. е с 1 117 процедури по-малко или 21,12 %.

1. Среден престой: за 2023г. средния престой е спаднал на 4.16 спрямо средния престой за 2022, когато е 4,6 дни и 5,8 дни за 2021. Най-малък среден престой е реализиран от Клиника по кардиология – 1.83 дни и отделение по Токсикология - деца с 2.1 дни среден

престой. Най-дълъг среден престой за 2023г. е отчетен в Клиниките по интензивно лечение – 16,09 дни,

2. Леглодни: Въпреки намалението при средния престой, увеличението на преминалите пациентни води и до увеличение на леглодните. За 2023г. броя леглодни е 220 085, спрямо 2022г., където броя леглодни е 209 960. Регистрирано е увеличение с 10 125.

Най-много леглодни са отчетени от Клиниките по травматология – 29 031 или 13.2% от всички леглодни; Клиника по хирургия – 16 497 леглодни или 7.5% от всички леглодни. Най-малко леглодни са отчетени от отделение по физикална и рехабилитационна медицина и отделението по очни болести, тъй като в отделенията се отчитат предимно амбулаторни процедури.

3. Оборот на легло: в резултат на увеличението на броя преминали болни, съответно се е увеличил оборота на 1 легло на 59 за 2023г. като през 2022г. е 51, при 43 през 2021 и при 40 за 2020 г.

4. Използваемост на леглата: За 2023 година се отчита и увеличение на използваемостта на леглата на 68.28%, което е с 3,63% повече спрямо 2022г. - 64,65%. Цялостното увеличение е на фона на приключилото преструктуриране и оптимизиране на стационарните структури и легловия фонд, както и завършените мащабни ремонтни дейности (Клиниките по травматология и хирургия, клиника по изгаряне и пластична хирургия и клиника по неврохирургия – основни ремонтни дейности и частични ремонти в други структури). Най-голяма използваемост има Клиника по вътрешни болести – 96,43% следвана от Отделение по Нервни болести – 96,3% следвани от Клиника по гнойно-септична хирургия.

5. Оперативна активност – оперативната дейност на болницата се осъществява в спешен и планов порядък в 40-те операционни зали, разкрити към съответните медицински специалности с хирургична насоченост. Предвид, че лечебното заведение осъществява предимно медицинска дейност в условия на спешност, често в операционните зали оперативната дейност се осъществява от мултидисциплинарни екипи, което дава възможност за провеждане на своевременно и ефективно оперативно лечение в пълен обем и вид.

Оперативната активност за 2023г. е увеличена на 86.78%, което е увеличение с 32,35% спрямо 2022г. когато е 54.43%. Това може да бъде обяснено с ремонтните дейности в голяма част от операционните зали

6. Спешност – „УМБАЛСМ Н. И. Пирогов” работи предимно и изцяло в условия на спешност, която през 2023 г. е 90,39% от всички преминали пациенти през лечебното заведение. Планов прием е осъществен при 9.61 % от постъпилите за лечение пациенти. Хоспитализирани пациенти 52 576 от тях 47 523 са спешни и съответно 5 053 планови.

## 2. Медико - диагностична и амбулаторна дейност

- Броят на преминалите пациенти през диагностично-консултативните кабинети за 2023 г. е 201 637 пациента, което е с 4 629 души повече от 2022 г. или 2,29 % повече в сравнение с 2022 г., при която са преминали 197 008 пациента.

- Общийят брой на извършените изследвания за 2023 г. е увеличен с 166 009 или с 9,04 %, т.е. от 1 669 196 за периода на 2022 г. на 1 835 205 за 2023 г. Наблюдава се увеличение на изследванията на амбулаторни пациенти с 47 655 или 11,18 % - от 378 391 за 2022 г. на 426 076 за 2023 г. При изследванията на стационарните пациенти също се наблюдава увеличение, а именно с 118 354 броя изследвания или с 8,40 %, или от 1 290 805 за 2022 г. на 1 409 159 за 2023 г.

- Общийят брой на преминалите през спешното отделение пациенти е леко намален, като се наблюдава намаление на спешните пациенти, които не са хоспитализирани в болницата и които са отчетени към МЗ. През 2023 г. през спешно отделение на болницата са преминали 201 637 пациенти, което е с 4 629 пациента или 2,29 % повече спрямо предходната година. От всички преминали пациенти през спешно отделение, броят на хоспитализираните показва увеличение от 7 253 болни. Всички спешни пациенти, които не са хоспитализирани се отчитат по реда на Наредба № 3 от 5 април 2019 г. за медицинските дейности извън обхвата на задължителното здравно осигуряване. През 2023 г. са отчетени 98 390 преминали нехоспитализирани пациенти, което е намаление с 2 076 болни или 2,07 % спрямо предходната година.

преминали през спешно отделение пациенти	2022 г. - брой	2023 г. - брой	разлика 2023 / 2022	разлика в %
общ брой, от тях:	197 008	201 637	+4 629	+2,29
хоспитализирани	45 323	52 576	+7 253	+13,79
неосигурени	16 079	17 454	+1 375	+7,88
отчетени по МЗ	100 466	98 390	-2 076	-2,07

**10.** Средна стойност на един болен: през 2023г. е 2 980,59 лв., което е с 10,32 лв. или с 0,35 % по малко спрямо предходната година, когато е отчетена стойност от 2 990,91 лв.

**11.** Стойност на един леглоден: е увеличен от 652,11 лв. през 2022г. на 717,19 лв. за 2023 г., т.е. увеличението е с 65,08 лв. или 9,98 %.

**12.** Стойност на един храноден: от 5,34 лв. 2022г. е увеличен на 5,84 лв. през 2023г което е увличение с 0,50 лв. или с 9,36 %.

**13.** Средна стойност на един ден медицински консумативи: отчита се увеличение от 95,31 лв. през 2022г. на 115,99 лв. през 2022 г., т. е. увеличението е с 20,68 лв. или с 21,7 % увеличението се дължи на появление на цените.

**14.** Средна стойност на един лекарстводен: от 33,39 лв. през 2022г. има намаление на 36,00 лв. през 2023 г. или с 2,61 лв. или с 7,82 %.

## **Б. МЕДИКО ДИАГНОСТИЧНА И АБУЛАТОРНА ДЕЙНОСТ НА ДЪЩЕРНИТЕ ДРУЖЕСТВА**

### **1.МЦ „Н. И. ПИРОГОВ” ЕООД**

#### **МИСИЯ. ОСНОВНИ ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ**

Структурата, функционирането и вътрешният ред на МЦ «Н.И.Пирогов» са неделими и зависими от тези на УМБАЛСМ «Н.И.Пирогов». Лекарите и специалистите по здравни грижи – изпълнители на медицинска дейност, както и обслужваните пациенти, в голямата си част са общи с УМБАЛСМ «Н.И.Пирогов».

#### **Мисията е:**

- Диагностика и лечение на остри и хронични заболявания в условията на извънболнична помощ.
- Специализирани консултации и медико-диагностична дейност, съобразно стандартите за добра медицинска практика при спазване на професионалната етика и правата на пациентите.
- Изпълнение на Националния имунизационен план.

#### **Основни задачи:**

- Представяне на достъпна, адекватна и ефективна извънболнична медицинска помощ при прилагане на съвременни методи за диагностика, лечение, рехабилитация и профилактика съобразно медицинските стандарти.
- Спазване на правилата за добра медицинска практика.
- Ефективно използване на наличните материални, финансови и човешки ресурси.
- Създаване на система за взаимодействие с останалите звена на УМБАЛСМ «Н.И.Пирогов».

#### **Цели:**

- Оказване на своевременна и висококвалифицирана диагностика и лечение на лица с остри и хронични заболявания.
- Оказване на консултативна помощ.
- Осъществяване на профилактична и промотивна дейност, предназначена за стабилизиране и увеличаване здравето на пациента, предпазване от възникване на усложнения и предотвратяване на неговото инвалидизиране.
- Осъществяване на социални функции, имащи изключително значение за адаптацията на пациента, увеличаване на терапевтичния потенциал, информираността на пациента и неговите близки относно техните права, роля и отговорност при лечение.
- Повишаване на качеството на медицинските дейности чрез съобразяване на дейностите с медицинските стандарти и чрез внедряване и поддържане на Система за

управление на качеството в съответствие с международния стандарт за качество ISO 9001:2000.

- Осигуряване на необходимите финансови ресурси за собствена издръжка, развитие и постигане на икономическа ефективност.
- Постигане на устойчива и дългосрочна финансова стабилизация чрез активна дейност в системата на предлаганата извънболнична медицинска помощ чрез разкриване на нови видове дейности и медицински услуги, търсени от населението, чрез по-нататъшно разширяване на източниците на приходи и по-целесъобразно изразходване на средствата.
- Съчетаване на пазарното и социалното начало в медицинската помощ, балансиране на интересите на лекаря и пациента.

## СТРУКТУРА – ОРГАНИЗАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ

**Човешки ресурси** – персонал и лекари и специалисти по здравни грижи като изпълнители на медицинска дейност.

**Персонал** – кадровият състав по трудов договор, с който се реализира дейността на Дружеството. Категориите персонал са като следва:

- Ръководство – 1 (управлятел);
- Аналитични специалисти – 2 (финансов мениджър и счетоводител);
- Приложни специалисти – 12 (медицински организатори);
- Лекар-консултант по ЛКК – 1;
- Домакин – 1;
- Хигиенист – 1.

**Лекари и специалисти по здравни грижи като изпълнители на медицинска дейност** – 107 души по граждански договори, представляващи 31 медицински специалности, сред които 13 хабилитирани лица и 7 души със защитена научно-образователна степен „доктор“ (висококвалифицирани специалисти от водещи клиники на УМБАЛСМ «Н.И.Пирогов»), работещи по договор с НЗОК и на свободен прием.

Организацията на работния процес и нивата на отговорност са регламентирани в правилника за вътрешния ред на МЦ «Н.И.Пирогов».

Апаратурата и работните места са обезопасени съгласно изискванията на законовите разпоредби за техническа безопасност, изискванията за охрана на труда и разпоредбите на РЗИ.

## АНАЛИЗ НА МЕДИЦИНСКАТА ДЕЙНОСТ

Медицинските дейности през обследвания период се развиват в условията на въведената в страната епидемична обстановка, което маркантно се отразява на всички сектори, поставяйки редица предизвикателства пред пациенти, лекари и структурата като цяло. Към негативните демографски показатели, а именно – снижаване на средната

продължителност на живота и застаряване на населението, тенденция към повишаване на общата смъртност, завишен дял на населението, живеещо в бедност и увеличен брой лица с прекъснати здравноосигурителни права, се прибавят и последиците от усложненията на COVID-19 инфекцията, психо-социалното напрежение в обществото, бежанска вълна от Украйна и въздействието им върху общественото здраве и здравната система.

За измерване и анализ на дейността се използва утвърден в медицинската практика метод – сравнителна оценка и анализ с предшестващ период.

Общомедицински дейности и специализирани медицински дейности по специалности:

1. Ортопедия и травматология
2. Хирургия
3. Ендокринология
4. Нервни болести
5. Урология
6. Кардиология
7. Клинична алергология
8. Акушерство и гинекология
9. Физикална и рехабилитационна терапия
10. Ушно-носно-гърлени болести
11. Очни болести
12. Анестезиология и реанимация
13. Гръден хирургия
14. Неврохирургия
15. Ревматология
16. Детски болести
17. Детска пулмология и фтизиатрия
18. Съдова хирургия
19. Образна диагностика
20. Клинична лаборатория
21. Съдебна медицина
22. Детска хирургия
23. Нефрология
24. Инфекциозни болести
25. Вътрешни болести
26. Трансфузиона хематология
27. Клинична имунология
28. Психиатрия
29. Пневмология и фтизиатрия
30. Дерматология и венерология
31. Гастроентерология

ЛКК комисии за медицинска експертиза:

Обща ЛКК

Специализирана ЛКК по ортопедия и травматология

Специализирана ЛКК по нервни болести

Специализирана ЛКК по очни болести  
Съдебно-медицинска експертиза

Изброените медицински специалности са неравномерно представени, като най-голям брой лекари са със специалност ортопедия и травматология, следвани от хирургия и детска хирургия. Съответно най-голям относителен дял от приходите по договор с НЗОК идват от консултации на пациенти с травматологични заболявания – над 74 %.

В таблицата по-долу са показани основните количествени показатели, даващи информация за обема на медицинските дейности през 2023 г. спрямо 2022 г. Завишени са броят физиотерапевтични процедури, първичните и вторични прегледи и броят на заседанията на ЛКК, което отразява медицинската експертиза за временна неработоспособност (болнични листа). Ръст се наблюдава при броя на клинично-лабораторните изследвания, на образната диагностика и на клиничната имунология. Устойчив остава спадът при високоспециализираните медицински дейности поради по-широко застъпване на амбулаторните процедури в УМБАЛСМ «Н.И.Пирогов». Задържа се и тенденцията за спад в дейността на специалностите, проследявачи хронични състояния (кардиология, ендокринология, ревматология, нефрология, алтергология). Без значителна промяна е посещаемостта при ортопедия и травматология, хирургия, урология, УНГ и педиатричните специалности. Общият брой на преминалите през МЦ «Н.И.Пирогов» за отчетния период амбулаторни пациенти бележи ръст.

Брой	2022	2023
Първични прегледи	16 354	16 650
Вторични прегледи	4 327	6 165
Високоспециализирани дейности	610	527
Физикална терапия	2 452	2 862
ЛКК	8 103	9 382
Клинична лаборатория	7 480	10 026
Образна диагностика	9 208	11 975
Клинична имунология	208	254
Поставени ваксини	21 563	4 642

АНАЛИЗ НА СЪСТОЯНИЕТО НА МЦ «Н.И.ПИРОГОВ» ПРЕЗ 2023 г. СПРЯМО 2022 г.

	2022	2023
Дългосрочни материални активи	57 250	126 727
Медицински специалности	31	31
Лица на гражданско договор	107	97

\* данните са на годишна база

През 2023 г. общите приходи следват тенденцията към увеличение, което основно се дължи на увеличения пациентопоток, коригираната цена на лекарските прегледи, на заседанията на ЛКК и на някои медико-диагностични дейности.

Посоченият период най-общо може да се характеризира по следния начин:

- ръст в броя на пациентите, получили медицински услуги към някои договорени с НЗОК медицински специалности (физиотерапия, ортопедия и травматология, детска ортопедия и травматология, детска хирургия, клинична лаборатория, клинична имунология и образна диагностика, ЛКК);
- ръст на платените медицински услуги;
- медицински дейности по договори с допълнителни здравно-застрахователни институции.

## 2. „Служба по трудова медицина Н.И. Пирогов ЕООД

1. Собственост и управление : Едноличен собственик на капитала на СТМ „Н.И.Пирогов” ЕООД е УМБАЛСМ „Н.И.Пирогов” ЕАД. Дружеството се представлява и управлява от управителя д-р Силвия Чолакова. Към 30.09.2022 година общият брой на персонала в дружеството е 4 / четирима / служители.

2. Предмет на дейност – консултации и подпомагане на работодателите за прилагане на превентивни подходи за осигуряване на здравословни и безопасни условия на труд, наблюдение, анализ и оценка на здравословното състояние във връзка с условията на труд на всички обслужвани работещи; участие в извършването оценка на риска за здравето и безопасността на работещите и разработване на мерки за предотвратяване, отстраняване или намаляване на установения риск; разработване на препоръки; оценка на ефективността на мерките за здравословни и безопасни условия на труд. СТМ има удостоверение № 392 – 2 от 01.10.2018 г. (последна промяна в регистрацията), издадено от Министерство на здравеопазването.

## V.УЧЕБНА И НАУЧНА ДЕЙНОСТ.

### 1. Анализ на извършената дейност за 2023 г.

#### 1.1.Обучения на студенти и на специализанти:

- Проведени практически обучения на специализанти от външи бази и, такива зачислени в УМБАЛСМ „Н.И.Пирогов” ЕАД – 740;
- Проведени обучения на студенти: две групи от студенти към ВМА – гр. София – профил „Детска хирургия”;
- Зачислени специализанти – 63 по 12 различни специалности;

- Проведени четири лекционни курса и практическо обучение на студенти VI курс по „Спешна медицина” към катедра „Спешна медицина” на Медицински университет – гр. София;
- Нова инициатива на Клиника по детска хирургия – успешно включване в програмата на студентите от III и IV курс „Медицина” на МУ – гр. София на избирам модул по специалността;
- Проведен лекции по основен курс на програма за специализация по „Хирургия” – лектор проф. д-р Мая Аргирова;
- Проведени курсове по „Клинична токсикология” на чуждестранни студенти – лектор – доц. д-р Юлия Раденкова Саева;

**1.2. Научна дейност: Успешно преминали процедури по присъждане на образователни и научни степени и обявени конкурси за заемане на академични длъжности.**

**1.2.1. Научен съвет : Промяна в състава на научния съвет със Заповед № РД-26-66/10.01.2023 г. Проведени са четири редовни заседания.**

**1.3. Сп. „Спешна медицина”**

Издадени са три книжки за 2023 г.

## **2. Сравнителен анализ с идентичен период на предходната 2022 г.**

Вид дейност	2022	2023
Зачислени специализанти	41 по 12 различни специалности	44 по 12 различни специалности
Обучения на специализанти под формата на практически модули	680	740
Обучения на студенти	Обучения по програма „Еразъм+” – петима студенти от Македония, разпределени в Клиника по Вътрешни болести, Клиника по Кардиология, Мултипрофилно спешно отделение, Клиника по изгаряне и пластична хирургия Четирима студенти от Франция, Сорбоната, разпределени: Детска анестезиология и интензивно лечение Урология Хирургия	Обучения по програма „Еразъм+” – четирима студенти от Македония Обучение на студенти от ВМА – гр- София Лекционни курсове – три потоци по 50 студента профил „Спешна медицина” и за първи път провеждане на обучение по „Детска хирургия” на студенти от МУ – гр. София – един поток от 20 человека Обучение на чуждестранни студенти по „Клинична токсикология”

		Лекции изнесени като част от теоретичната програма на медицинска специалност „Хирургия”
Конкурси за хабилитация	Проведе конкурс за заемане на академична длъжност „Урология” за нуждите на Клиника по Урология	Проведен конкурс за заемане на академична длъжност „доцент” по „Урология” Взето решение за провеждане на следните конкурси за заемане на академични длъжности: <ul style="list-style-type: none"> <li>- „доцент” по „Педиатрия”;</li> <li>- „доцент” по „Неврохирургия”</li> <li>- „професор” по „Вътрешни болести”</li> <li>- „главен асистент” по „Аnestезиология и интензивно лечение” – две места и „Детска хирургия” – едно място;</li> </ul>
Докторанти	Двама отчислени и успешно защитили докторанти по „Обща хирургия” и по „Гръден хирургия”	Изпълнени са административни етапи от вече отчислени докторанти, в частта, касаеща финалната работа на научните журити и подготовката на публичната защита; Преминали процедури по присъждане на образователни и научни степени: Д-р Едмонд Рангелов, присъдена образователна и научна степен „доктор” по „Детска хирургия”; Д-р Елена Иванова, присъдена образователна и научна степен „доктор” по „Аnestезиология и интензивно лечение”;

		Д-р Албена Атанасова, дм, присъдена научна степен „доктор“ по „Аnestезиология и интезивно лечение“; Зачислени в свободна форма на докторантura: Трима по специалност „Хирургия“ Двама по специалност „Аnestезиология и интензивно лечение“
Научен съвет	Проведени две редовни заседания	Проведени пет редовни заседания
Сп. Спешна медицина	Издадени две книжки	Издадени три книжки

От данните в таблицата е видно, че учебно-преподавателската дейност се увеличава и става по-разнообразна, поради инициатива на хабилитираните лица в Болницата. Промени има и в научната дейност като са обявени повече конкурси за хабилитация и са зачислени двойно повече кандидати за докторантура в свободна форма, която се предпочита, поради по-голямата възможност за едновременно извършване на професионална и научна дейност. Учебен отдел подготви анкети за проучване на мнението на докторантите, които ще бъдат попълвани на всеки три месеца.

### **3. Съществуващи проблеми в хода на осъществяване на дейността на отдела за цитирания период.**

Проблеми при работата възникват най-вече в процеса на съгласуване на договорите и допълнителните споразумения необходими за провеждане на външни модули, тъй като съгласувателните подписи са много и понякога се забавя финализирането на административната процедура по изпращане на време на цитираните документи.

Изготвянето на задължителните индивидуални планове за обучение на всеки специализант не става в посочения едномесечен срок в Наредба 1/2015 и за това отдельг изготви информирано съгласие, с което всеки един зачислен за обучение бива уведомян за задълженията си. Докторантите не подават пълния комплект от необходими документите, поради което ще се промени правилника за развитие на академичния състав, като от тях се изиска преди зачисляването да представят всички административно-нормативни елементи.

Допълнителни трудности се създават в работата на катедра „Спешна медицина“ към МУ – гр. София, където налични преподаватели на трудов договор от страна на Пирогов са само четири, на 26 такива от страна на ИСУЛ. Болницата е ощетена при разпределение на

задълженията, защото лекционните курсове се разпределят по-равно, а броят на преподаватели, видимо, не е пропорционален. Срещат се трудности и при обявяване и провеждане на конкурси през катедрата. Това налага да се мисли за търсене на възможности за създаване на нова катедра към друг университет, която да е изцяло локализирана в Пирогов, където е безспорно най-утвърденото място на тази специалност, и безспорно най-подгответен преподавателски състав и опит има нашето лечебно заведение.

### **ЗАКЛЮЧЕНИЕ:**

През 2023 г. учебната и научна дейност в Болницата се развива, както и досега, спазвайки съответната нормативна база и с широко активно участие в преподавателската и публикационната дейност на национално и международно ниво ,като хабилитираният състав има няколко публикации в сериозни, международни издания с импакт фактор . Във връзка с вече полученото ново разрешително за лечебна дейност на Болницата и трансформирането на три отделения в клиники се подготвят акредитации на нови докторски програми – по „Педиатрия”, „Неврология” и „Лицево-челюстна хирургия”. Болницата разполага с необходимия хабилитиран състав и условия, за да отговори на изискванията заложени от Националната агенция за оценка и акредитация. Също ще бъде подновена акредитацията на докторска програма по „Спешна медицина”. Отделно две нови акредитации за обучение на специализанти ще бъдат заявени през 2024 г. – по „Очни болести” и по „Акушерство и гинекология”. Това разширява допълнително портофолиото от теоретични и практически обучения, което прави Болницата необходима база за няколко университета. Освен това, интерес за летните практики проявяват и студенти, обучаващи се извън страната по линията на международната програма „Еразъм +”, но и извън нея, като най-вече такива стажове се заверяват към Медицинските университети в Германия. В тази посока на международно сътрудничество, Болницата планира участие в два международни проекта:

1. Изследователският колектив на **Европейския университет INGENIUM** (UNIOVI – ES, MUS – BG, UoC – EL, HKA – DE, XAMK – FI, Ud'A – IT, HiS – SE, MTU – IE, URN – FR и TUIASI – RO) е поканен да участва с проектни предложения за (i) създаване и ранно развитие на съвместни изследователски групи INGENIUM или (ii) създаване на проект предложения за нови съвместни изследователски проекти. Целта на инициативата е да подпомогне иновативните изследвания и да насърчи ново сътрудничество между университетите на INGENIUM. Факултетът и изследователският персонал от университетите в INGENIUM могат да използват **специализираната платформа CONNECT** (разработена в Ud'A) за

съпоставяне на изследвания, за идентифициране и свързване с потенциални партньори.

2. Програма „Еразъм+”, Ключова дейност 2, Сътрудничество между организации и институции, „Партньорства за сътрудничество”.

Като цяло, работата по учебната и научна дейност в „УМБАЛСМ Н.И.Пирогов” – ЕАД, е разнообразна, богата и с много важни профили, които правят от лечебното заведение търсено място за следдипломно обучение и осъществяване на научни проекти.

## **VI. АДМИНИСТРАТИВНА И СТОПАНСКА ДЕЙНОСТ**

### ***A. Административна дейност***

Административната дейност обезпечава и координира цялостната дейност на Болницата. Администрацията е структурирана в следните звена:

#### **1. Отдел „Информационни технологии”**

В отдел „Информационни технологии“ за периода 01.01.2023г. до 01.01.2024г., са извършени следните регулярни и нерегулярни дейности:

1. Асемблиране на компютърни конфигурации.
2. Инсталлиране и преинсталлиране по места на компютърни конфигурации.
3. Инсталлиране и преинсталлиране на принтери и мулти-функционални устройства.
4. Диагностициране на повредени принтери.
5. Преместване на интернет трасета и създаване на нови.
6. Ремонт и подмяна на компоненти по компютърните станции на служителите.
7. Поддържане и актуализиране на наличния софтуер.
8. Създаване и поддръжка на e-mail акаунти.
9. Актуализация и поддръжка на Омекс.
10. Ежедневни прегледи на антивирусния софтуер.
11. Осигуряване на 24-часови разположения на служителите от отдел „Информационни технологии“, с цел деновощното обезпечаване работата на УМБАЛСМ „Н. И. Пирогов“.
12. Преместване на оборудване между клиники и лаборатории, свързано с реорганизация на процесите в болницата.
13. Оказване на ежедневно съдействие при решаване на софтуерни проблеми, свързани с ежедневната работа на служителите в болницата.
14. Преинсталация по установена процедура на компютърни системи от Windows 7 към Windows 10 поради преустановяване поддръжка на старата операционна система.
15. Архивиране и почистване на станции.
16. Поддръжка на комуникационни възли и мрежови устройства.
17. Ежедневен мониторинг и контрол на защитната стена на болницата (Fortinet).
18. Осигуряване на отдалечен VPN достъп на служителите и редовната му проверка.
19. Ежеседмична проверка на комуникационните възли (KB) и тяхната работа.

20. Мониторинг на опорните суичове на УМБАЛСМ „Н.И. Пирогов”.
21. Ежедневно създаване на backup на виртуалните сървъри на УМБАЛСМ „Н. И. Пирогов”.
22. Ежедневно създаване на backup на базите данни от критично значение за УМБАЛСМ „Н. И. Пирогов”.
23. Контрол на сигурността на базата данни.
24. Преинсталция и виртуализация на сървъри от MS Windows server 2012 към MS windows server 2019.
25. Откриване и диагностициране на проблеми, свързани с мрежовото оборудване на УМБАЛСМ „Н. И. Пирогов”.
26. Съдействие при внедряване на различните модули на „Гама”.
27. Съдействие при създаването на backup механизъм на „Гама” и въвеждането му в действие.
28. Реанжиниране на комуникационните възли в болницата.
29. Проверка и поддръжка на комуникационната и мрежова сигурност.
30. Настройка на нови апарати и медицинско оборудване.
31. Оказване на съдействие на външни фирми, работещи по сключени договори с УМБАЛСМ „Н. И. Пирогов”.
32. Анализ на използваните механизми за сигурност и подобряването им.
33. Подпомагане на процеса по извършване на инвентаризация на болницата.
34. Мониторинг на мрежата и токонепрекъсваеми устройства – UPS.
35. Профилактика и проверка свързаността на оптичните трасета на УМБАЛСМ „Н. И. Пирогов”
36. Изготвяне на план за развитие и въвеждане в експлоатация на нови принтери за нуждите на УМБАЛСМ „Н. И. Пирогов”.
37. Изготвяне на план за развитие и въвеждане в експлоатация на съвременна мрежова свързаност.
38. Съдействие за закупуване и въвеждане в експлоатация нов сървър за нуждите отделение по инвазивна кардиология.

## **2. Отдел „Болнични отчети и анализи“**

През периода Януари – Декември 2023г. са извършени следните дейности:

- Администриране и поддръжка на следните софтуери:
  - **HADIS** – регистрационна система на български лични документи; - Внедряване, обучения, синхронизиране, администриране и поддръжка на следните софтуери от дата 01.10.2021:
  - **Гама Админ, Гама Старт, Гама Диети** – болнични информационни системи;
  - **Гама Мултилаб** – болничен лабораторен софтуер
  - **Гама Конт** – счетоводен софтуер;
  - **Гама Калк** - прочитане, мапиране и прехвърляне на данни за осчетоводени разходи
  - Внедряване на болнични графици в БИС