



№ „УНИВЕРСИТЕТСКА МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО
ЛЕЧЕНИЕ И СПЕШНА МЕДИЦИНА Н. И. ПИРОГОВ” ЕАД

Тел: (02) 91 54 211 ; Факс: /02/ 951 62 68

E-mail: pirogov@pirogov.bg

КОНСОЛИДИРАН ГОДИШЕН Д О К Л А Д

ЗА

ДЕЙНОСТТА И ФИНАНСОВОТО СЪСТОЯНИЕ НА

„УНИВЕРСИТЕТСКА МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА

АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ И СПЕШНА МЕДИЦИНА

Н. И. ПИРОГОВ” ЕАД

ЗА 2022 г.

Изготвен на 28.03.2023г.

С Ъ Д Ъ Р Ж А Н И Е

I. ИНФОРМАЦИЯ ЗА ГРУПАТА	3
II. ОРГАНИ НА УПРАВЛЕНИЕ	3
III. СТРУКТУРА НА ЛЕЧЕБНОТО ЗАВЕДЕНИЕ	4
IV. МЕДИЦИНСКА ДЕЙНОСТ	7
V. УЧЕБНА И НАУЧНА ДЕЙНОСТ	19
VI. АДМИНИСТРАТИВНА И СТОПАНСКА ДЕЙНОСТ	24
VII. ВЪТРЕШЕН ОДИТ	68
VIII. ФИНАНСОВО СЪСТОЯНИЕ	74
1. Приходи		75
2. Разходи		76
3. Финансов резултат		79
4. Задължения		81
5. Основни рискове за лечебното заведение		83
IX. ИНФОРМАЦИЯ ИЗИСКУЕМА ПО РЕДА НА ТЪРГОВСКИЯ ЗАКОН	86
X. ПЛАНИРАНА ДЕЙНОСТ ПРЕЗ 2022 Г.	86
XI. ИЗВОДИ	91
XII. НАЛИЧИЕ НА КЛОНОВЕ НА БОЛНИЦАТА	92
XIII. ИЗПОЛЗВАНИ ОТ „УМБАЛСМ Н. И. ПИРОГОВ“ ЕАД ФИНАНСОВИ ИНСТРУМЕНТИ	92

I.ИНФОРМАЦИЯ ЗА ГРУПАТА

В Групата са включени следните дружества:

УМБАЛСМ „Н.И.ПИРОГОВ” ЕАД - еднолично акционерно дружество -майка, регистрирано в България с адрес на управление: гр. София, бул.Тотлебен № 21,

Медицински център „Н.И.Пирогов” ЕООД, дъщерно дружество, регистрирано в България с адрес на управление: гр. София, бул.Тотлебен № 21,

Служба по трудова медицина „Н.И.ПИРОГОВ” ЕООД, дъщерно дружество, регистрирано в България с адрес на управление: гр. София, бул.Тотлебен № 21,

СМДЛОД „Н.И.ПИРОГОВ” ЕООД, дъщерно дружество, регистрирано в България с адрес на управление: гр. София, бул. Тотлебен №21

„Хоспис-Свети Мина” ЕООД, дъщерно дружество, регистрирано в България с адрес на управление : гр.София ул. Георги Софийски №1, след вливането на „Специализирана болница за активно лечение по лицево-челюстна хирургия” ЕООД с протокол на едноличния собственик на капитала № РД-243/18.07.2019г.

Консолидираният финансов отчет на Групата представя капитала, активите, пасивите, финансовите резултати и паричните потоци на основание индивидуалните отчети на дружествата при спазване на изискванията на консолидационните процедури, регламентирани в счетоводните стандарти.

1.Собственост и управление

Капитала на Групата е 100% държавна собственост. Групата се управлява от Общо събрание и Съвет на директорите и се представлява от Изпълнителен директор - д-р Валентин Димитров съгласно Договор за възлагане на управлението № РД 16-109 от 22.06.2022г.

Към 31.12.2022 г.средносписъчният брой на персонала в Групата, без лицата в отпуск по майчинство е 2207 бр., а към 31.12.2021 г. е 2190 бр.

2.Предмет на дейност

Предметът на дейност на Групата за отчетния период е осъществяване на болнична дейност от дружеството - майка – „УМБАЛСМ Н.И.ПИРОГОВ” ЕАД, съгласно Разрешение за осъществяване на лечебна дейност - № МБ-156/17.07.2018г. на Министъра на здравеопазването, осъществяване на извънболнична медицинска помощ от „МЦ Н.И.ПИРОГОВ” ЕООД, дейност по трудова медицина от СТМ „Н.И.ПИРОГОВ” ЕООД , изследвания по образна диагностика от СМДЛОД „Н.И.ПИРОГОВ” ЕООД и осъществяване на продължително медицинско наблюдение, медико-социално обслужване в стационарна база, поддържащо лечение и др. от „Хоспис-Свети Мина” ЕООД. За одитирания период Хоспис-Свети Мина” ЕООД не е осъществявало дейност по смисъла на чл.38 от Закона за счетоводството.

II. ОРГАНИ НА УПРАВЛЕНИЕ

УМБАЛСМ „Пирогов“/Групата/ има едностепенна форма на управление.

Групата се управлява от Съвет на директорите и представлява от Изпълнителен директор.

От 16.11.2021г. до 22.06.2022г. съгласно договор за възлагане на управлението на едноличния собственик на капитала на УМБАЛСМ "Н.И.ПИРОГОВ" ЕАД № РД – 16-642 от 16.11.2021г.

Проф. Д-р Иван Георгиев Поромански, д.м – Изпълнителен директор

Д-р Валентин Димитров Димитров – Председател на Съвета на директорите

Живка Севдалинова Савова – Заместник председател на Съвета на директорите

От 22.06.2022г. съгласно договор № РД-16-109/22.06.2022г. Съвета на директорите е в следния състав:

Д-р Валентин Димитров Димитров – Изпълнителен директор

Златина Георгиева Георгиева – Председател на Съвета на директорите

Живка Севдалинова Савова – Заместник председател на Съвета на директорите

Прокурист:

От 26.05.2022г. до 26.08.2022г. съгласно договор за прокура

Пламен Иванов Милев

III. СТРУКТУРА НА ЛЕЧЕБНОТО ЗАВЕДЕНИЕ

„УМБАЛСМ Н. И. Пирогов” ЕАД осъществява дейността си съгласно Разрешение за осъществяване на лечебна дейност № МБ – 156 от 17.07.2018 г.

Лечебното заведение осъществява дейности по:

1. диагностика и лечение на заболявания, когато лечебната цел не може да се постигне в условията на извънболнична помощ;
2. рехабилитация;
3. диагностика и консултации, поискани от лекар или лекар по дентална медицина от други лечебни заведения;
4. дейности по трансплантация на органи, тъкани и клетки, включващи:
 - 4.1. вземане и експертиза на органи (откриване, установяване и поддържане на жизнените функции на потенциален донор с мозъчна смърт при налична сърдечна дейност) и предоставянето им за трансплантация;
 - 4.2. вземане, експертиза, обработка, съхраняване, предоставяне и присаждане на органи от човешки труп – бъбрек;
 - 4.3. вземане, експертиза, обработка, съхраняване и присаждане на бъбрек от жив донор
 - 4.4. присъждане на тъкани: костно-сухожилни, хрущялни тъкани, меки тъкани и кожа;
 - 4.5. вземане, експертиза, обработка, съхранение и предоставяне на костно-сухожилна, роговична и други тъкани за извършване на трансплантация;

5. вземане, съхраняване, снабдяване с кръв и кръвни съставки, трансфузионен надзор;

6. клинични изпитвания на лекарствени продукти и медицински изделия, съгласно действащото в страната законодателство;

7. учебна и научна дейност.

Деятелностите в лечебното заведение се осъществяват по 37 медицински специалности разпределени в 14 клиники 24 отделения; 11 самостоятелни отделения с легла; 4 клиники и отделения без легла и в 5 клинично-диагностични структури.

В лечебното заведение има структури, които нямат аналог в страната: отделенията по урология при деца, токсикология при деца, изгаряне и пластична хирургия при деца, детска коремна хирургия, детска гръдна хирургия, хирургия на новороденото и вродените аномалии, детска неврохирургия, клиника по гнойно-септична хирургия.

Оперативната дейност се извършва в 42 операционни зали, като последните две операционни зали са обособени и разкрити за дейността на отделението по лицево-челюстна хирургия.

Лечебното заведение разполага с 3 противошокови зали, една от които е за пациенти до 18-годишна възраст.

Мултипрофилното спешно отделение (МСО) има разкрити 22 кабинета, в които работят екипи по съответните медицински специалности, които са с еднаква численост през целия часови диапазон на денонощието.

Лечебното заведение има разкрити 861 болнични легла за стационарно лечение, от тях 85 интензивни легла и 30 легла, разкрити в МСО за краткосрочен престой до 24-часа. След възникване на епидемиологичната обстановка, свързана с разпространението на заболяването коронавирус, причиняващ COVID-19, броят на леглата е трансформиран, с оглед осигуряване на необходимите условия за лечение на болелите пациенти, хоспитализирани в стационарния блок на „УМБАЛСМ Н. И. Пирогов“. Извършената медицинска дейност през 2021 г. е осъществявана в условия на глобална пандемия от коронавирус, причиняващ COVID-19, обявена от Световната здравна организация (СЗО) на 11 март 2020 г.; приетия Закон за мерките и действията по време на извънредното положение, обявено с решение на Народното събрание от 13 март 2020 г. Работата в условия на пандемия несъмнено намери отражение и върху структурата и дейността на лечебното заведение.

Съгласно разпорежданията на РЗИ през годината периодично са трансформирани клиники и отделения за лечение на пациенти с COVID-19. Работата в пандемична обстановка наложи разходването на непредвиден финансов ресурс. Същевременно приемът и лечението на значителния брой пациенти с COVID-19, както и ограниченията, в резултат на мерките, въведени с оглед неразпространение на заболяването доведоха до отлив на пациентите и значително намаляване на приема на останалите болни.

„Медицински център - Н. И. Пирогов” ЕООД

МЦ е с предмет на дейност: осъществяване на специализирана извънболнична медицинска помощ, търговски сделки за нуждите на осъществяваните медицински дейности и за обслужване на пациентите. Дейностите се осъществяват съгласно удостоверение за регистрация, издадено от РЗИ – София, с код на лечебното заведение 2202131545 по следните 29 медицински специалности: ортопедия и травматология; хирургия; ендокринология и болести на обмяната; нервни болести; урология; кардиология; клинична алергология; акушерство и гинекология; физикална и рехабилитационна медицина; ушно-носно-гърлени болести; очни болести; анестезиология и интензивно лечение; гръдна хирургия; неврохирургия; ревматология; педиатрия; съдова хирургия; съдебна медицина; детска хирургия; нефрология; инфекциозни болести; гастроентерология; вътрешни болести; клинична лаборатория; трансфузионна хематология; клинична имунология; психиатрия; кожни и венерически болести и образна диагностика. В МЦ се осъществяват първични, вторични прегледи и високоспециализирани дейности и изследвания.

Към МЦ са създадени ЛКК комисии за медицинска експертиза, както следва:

- Обща ЛКК;
- Специализирана ЛКК по ортопедия и травматология;
- Специализирана ЛКК по нервни болести;
- Специализирана ЛКК по очни болести;
- Съдебно-медицинска експертиза.
-

„Служба по трудова медицина Н. И. Пирогов” ЕООД

СТМ има предмет на дейност: консултации и подпомагане на работодателите за прилагане на превантивни подходи за осигуряване на здравословни и безопасни условия на труд, наблюдение, анализ и оценка на здравословното състояние във връзка с условията на труд на всички обслужвани работещи; участие в извършването оценка на риска за здравето и безопасността на работещите и разработване на мерки за предотвратяване, отстраняване или намаляване на установения риск; разработване на препоръки; оценка на ефективността на мерките за здравословни и безопасни условия на труд. СТМ има удостоверение № 392 – 2 от 01.10.2018 г. (последна промяна в регистрацията), издадено от Министерство на здравеопазването.

„Самостоятелна медико-диагностична лаборатория по образна диагностика Н. И. Пирогов” ЕООД

СМДЛОД има предмет на дейност: специализирани медицински изследвания по образна диагностика. СМДЛОД има удостоверение за регистрация на лечебно заведение за извънболнична медицинска помощ № 9069 от 11.12.2019 г., с регистрационен номер 2202141525, издадено от Изпълнителна агенция „Медицински надзор“.

„Хоспис - Свети Мина” ЕООД (съкратено: хоспис)

Еднолично дружество с ограничена отговорност с едноличен собственик на капитала „Специализирана болница за активно лечение по лицево-челюстна хирургия” ЕООД, обстоятелство преди вливането на болницата в „УМБАЛСМ Н. И. Пирогов” ЕАД.

Седалище и адрес на управление: гр. София 1463, район Триадица, бул. „Георги Софийски” № 1, с ЕИК 130975607

Управител на хосписа е Румен Петков Събов, с начин на представяне – заличено обстоятелство.

Лечебното заведение „ХОСПИС-СВЕТИ МИНА” не е осъществявало дейност през 2022 г.

IV. МЕДИЦИНСКА ДЕЙНОСТ

A. МЕДИЦИНСКА ДЕЙНОСТ НА УМБАЛСМ „Н. И. ПИРОГОВ” ЕАД

Извършената медицинска дейност през 2022 г. е отчетена, анализирана и сравнена с показателите за идентичния отчетен период - предходната 2021 г. Анализите от осъществената по вид и обем дейност е и в основата на взетите през годината управленски решения.

A. За периода Януари – Декември 2022 г. медико-статистическите показатели са следните:

1. Преминали болни:

	2022	2021	2020	2019	2018	2017
Преминали болни	45 808	36 720	35 704	50 476	48 663	44 687
Изменение в брой	9 088	1 016	-14 772	1 813	3 976	
Изменение в %	24,74%	2,85%	-29,27%	3,37%	8,9%	

През 2022 г. има значително увеличение на преминалите пациенти, което е и в резултат на приключилата извънредната епидемиологична обстановка с COVID-19 в цялата страна в началните месеци на годината. Преминалите през лечебното заведение 45 808, което е с 9 088 болни или 24,74 % повече, в сравнение с 2021г., когато броя на преминалите пациенти е 36 720 болни, спрямо 35 704 за 2020г. . В годините преди 2020 се очертава трайна тенденция на повишаване на пациентопотока. Преминалите през лечебното заведение пациенти за 2019г. са 50 476 което е с 1 813 болни или 3,73 % повече, в сравнение с 2018г. 48 663 болни, което е с 3 976 болни или 8,90 % повече, в сравнение с 2017 г., когато в

стационарния блок са лекувани 44 687 болни. През 2017 г. спрямо 2016 г. увеличението е с 544 болни или 1,23 %.

Най – голям е броя на преминалите пациенти през структурите Клиниките по травматология 8 070 бр., Клиника по хирургия с 5 921 бр., и Клиника по вътрешни болести 4 773 бр.

Диализно лечение (вкл. хроничемодиализи и диализни процедури при остра бъбречна недостатъчност).

За 2022г. са регистрирани и отчетени 4 171 бр., През 2021г. са регистрирани са 5 288 броя диализни процедури. За 2020 г. са отчетени 5 943 броя диализни процедури. За 2019г. са отчетени 5 552. За 2018 г. - 5 453 броя диализни процедури, а през 2017 г. – 5 202. Намалването на броя диализни процедури, включващи хроничемодиализи, перитонеални диализни процедури и процедури при пациенти с остра бъбречна недостатъчност през 2022 г. е с 1 117 процедури по-малко или 21,12 %.

2. Среден престой: за 2022 средния престой е 4,6 като се отчита намаление от 5,8 дни за 2021. Това се дължи отново на приключилата извънредната епидемиологична обстановка с COVID-19, където пациентите изискваха дългосрочни лечебно-диагностични процедури. Спрямо 2020 г. където средния престой е 4,96 и 2019 средният престой е скъсен на 3,53. Най-малък среден престой е реализиран от Клиника по кардиология – 1.9 дни и отделение по Лицево-челюстна хирургия с 2 дни среден престой. Най-дълъг среден престой за 2022г. е отчетен в Клиниките по интензивно лечение – 10,9 дни, и Клиника за лечение на пациенти с COVID с 7 дни среден престой.

3. Леглодни: през 2022г. броя леглодни е 209 960, което е спад с 1 623 броя леглодни спрямо 2021г. където са 211 583 бр.

Най много леглодни са отчетени от Клиниките по травматология – 32 391 или 15.42% от всички леглодни; Клиника по хирургия – 28 690 леглодни или 13.66% от всички леглодни. Най-малко леглодни са отчетени от отделение по физикална и рехабилитационна медицина и отделението по очни болести, тъй като в отделенията се отчитат предимно амбулаторни процедури.

4. Оборот на легло: в резултат на увеличението на броя преминали болни, съответно се е увеличил оборота на 1 легло през 2022г. – 51, при 43 през 2021 и при 40,57 за 2020 г. .

5. Използваемост на леглата: през 2022г. се отчита лек спад на използваемостта на леглата - 64,65% спрямо 2021г., където използваемостта на леглата – 67,4%, и използваемост на леглата през 2020 г. от 55% . Цялостното увеличение е на фона на приключилото реструктуриране и оптимизиране на стационарните структури и легловия фонд, както и завършените мащабни ремонтни дейности (Клиниките по травматология и хирургия, клиника по изгаряне и пластична хирургия и клиника по неврохирургия – основни ремонтни дейности и частични ремонти в други структури). Най-голяма използваемост има Отделение по Нервни болести – 95,89% следвани от Отделение по гастроентерология – 92,05% и Клиника по вътрешни болести – 91,78 %, а най-малка е използваемостта в отделение по Очни болести – 12,32 %.

Оперативна активност – оперативната дейност на болницата се осъществява в спешен и планов порядък в 40-те операционни зали, разкрити към съответните медицински специалности с хирургична насоченост. Предвид, че лечебното заведение осъществява

предимно медицинска дейност в условия на спешност, често в операционните зали оперативната дейност се осъществява от мултидисциплинарни екипи, което дава възможност за провеждане на своевременно и ефективно оперативно лечение в пълен обем и вид. Оперативната активност за 2022г. е 54.43% спрямо 2021г. където е 59.61 % Това може да бъде обяснено с ремонтните дейности в голяма част от операционните зали и последствията от епидемиологичната обстановка с COVID-19. Отбелязва се понижаване спрямо оперативната активност за 2020г., където е 64.21 % също в условията на епидемиологична обстановка.

6. Спешност – „УМБАЛСМ Н. И. Пирогов” работи предимно и изцяло в условия на спешност, която през 2022 г. е 91,99% от всички преминали пациенти през лечебното заведение. Планов прием е осъществен при 8,01 % от постъпилите за лечение пациенти. Хоспитализирани пациенти 45 808 от тях 42 078 са спешни спрямо 33 382 за 2021г. и съответно 3 730 планови спрямо 2 903 за 2021г. Процентите на спешност за 2021г., са били сходни - 92,08% спешни към 7,92% планови. Мултипрофилното спешно отделение поддържа денонощна обезпеченост с екипи отделно за всяка специалност, по която работи болницата и която е включена в разрешителното за осъществяване на лечебна дейност. Тази форма на организация, включително много високия процент на постъпилите по спешност пациенти, от които голям относителен дял на неосигурени, има висок социално значим ефект, който се материализира във високи разходи за болницата. Всички спешни пациенти, които не са хоспитализирани се отчитат по реда на Наредба №3 от 5 април 2019г. за медицински дейности извън обхвата на здравно осигуряване, за които Министерство на здравеопазването(МЗ) субсидира лечебни заведения, и за критериите и реда за субсидиране на лечебни заведения. Общият брой на преминалите през спешното отделение пациенти се е увеличил, това от своя страна води и до увеличения брой хоспитализирани пациенти.

7. Диализно лечение (вкл хроничнохемодиализи, и диализни процедури при остра бъбречна недостатъчност)

През 2022. са отчетени и извършени 4 171 броя процедури. За 2021г. са отчетени 5 288; за 2020г. – 5 943 броя процедури; за 2019 г. – 5 552 броя процедури; за 2018г. – 5 453 броя процедури; 2017 г. – 5 202 броя процедури; Намаляването на броя диализни процедури при пациенти с остра бъбречна недостатъчност през 2022г. е с 1 117 бр.

8. През 2022 г. в описаните структури за лечение на пациенти с коронавирус на „УМБАЛСМ Н. И. Пирогов” ЕАД са лекувани пациенти с Ковид – 19, както следва:

месец	брой пациенти			от тях доказани с PCR			починали			изписани, през отчетния месец		
	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022
януари		469	559		385	527		81	165		364	379
февруари		507	533		429	518		70	141		292	420
март	35	1201	250	25	1038	246	11	186	66	14	792	211
април	92	1154	42	58	1053	42	15	236	11	43	947	37
май	143	502	6	62	445	6	7	123	5	55	417	6
юни	48	156		37	130		4	29		33	120	

юли	134	97		117	87		6	31		75	71	
август	133	194		105	186		19	38		67	98	
септември	127	513		98	488		10	109		72	319	
ОБЩО	712	4793	1390	502	4241	1339	72	903	388	359	3420	1053

8. Медико - диагностична и амбулаторна дейност

Броят на преминалите пациенти през диагностично-консултативните кабинети за 2022 г. е 224 391 пациента, което е с 17 575 души повече 2021 г. или 7,83 % повече в сравнение с 2021 г., при която са преминали 206 816 пациента.

Общият брой на извършените изследвания за 2022 г. е увеличен с 21 690 или с 1,30 %, т.е. от 1 647 506 за периода на 2021 г. на 1 669 196 за 2022 г. Наблюдава се намаление на изследванията на амбулаторни пациенти с 45 225 или 10,68 % - от 423 616 за 2021 г. на 378 391 за 2022 г. При изследванията на стационарните пациенти се наблюдава увеличение, а именно с 66 915 броя изследвания или с 5,18 %, или от 1 223 890 за 2021 г. на 1 290 805 за 2022 г.

От всички преминали пациенти през спешно отделение, броят на хоспитализираните показва увеличение от 9 017 болни. Всички спешни пациенти, които не са хоспитализирани се отчитат по реда на Наредба № 3 от 5 април 2019 г. за медицинските дейности извън обхвата на задължителното здравно осигуряване. През 2022 г. са отчетени 100 466 преминали нехоспитализирани пациенти, което е намаление с 509 болни или 0,51 % спрямо предходната година.

преминали през спешно отделение пациенти	2021 г. - брой	2022 г. - брой	разлика 2022 / 2021	разлика в %
общ брой, от тях:	206 816	224 391	+17 575	+7,83
хоспитализирани	36 306	45 323	+9 017	+19,89
неосигурени	13 993	16 079	+2 086	+12,97
отчетени по МЗ	100 975	100 466	-509	-0,51

10. Средна стойност на един болен: през 2022 г. е 2 990.91 лв., което е с 423,31 лв. или 12,4 % по малко спрямо предходната година, когато е отчетена стойност от 3 414,22 лв.

11. Стойност на един леглоден: е увеличен от 592,53 лв. през 2021 г. на 652,11 лв. за 2022 г., т.е. увеличението е с 59,58 лв. или 10.06%.

12..Стойност на един храноден: от 3,97 лв. 2021г. е увеличен на 5,34 лв. през 2022 г. което е увличение с 1,37 лв. или 34.5%.

13.Средна стойност на един ден медицински консумативи: отчита се намаление от 96,34 лв. през 2021 г. на 95,31 лв. през 2022 г., т. е. намалението е с 1,03 лв. или с 1,07 %.

14.Средна стойност на един лекарствен: от 42,32 лв. през 2021 г. има намаление на 33,39 лв. спрямо 2022 г. или с 8,93 лв. или 21.1 %.

Б. МЕДИКО ДИАГНОСТИЧНА И АБУЛАТОРНА ДЕЙНОСТ НА ДЪЩЕРНИТЕ ДРУЖЕСТВА

1.МЦ “Н. И. ПИРОГОВ” ЕООД

МИСИЯ. ОСНОВНИ ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ

Структурата, функционирането и вътрешният ред на МЦ «Н.И.Пирогов» са неделими и зависими от тези на УМБАЛСМ «Н.И.Пирогов». Лекарите и специалистите по здравни грижи – изпълнители на медицинска дейност, както и обслужваните пациенти, в голямата си част са общи с УМБАЛСМ «Н.И.Пирогов».

Мисията е:

- Диагностика и лечение на остри и хронични заболявания в условията на извънболнична помощ.
- Специализирани консултации и медико-диагностична дейност, съобразно стандартите за добра медицинска практика при спазване на професионалната етика и правата на пациентите.
- Изпълнение на Националния имунизационен план.

Основни задачи:

- Предоставяне на достъпна, адекватна и ефективна извънболнична медицинска помощ при прилагане на съвременни методи за диагностика, лечение, рехабилитация и профилактика съобразно медицинските стандарти.
- Спазване на правилата за добра медицинска практика.
- Ефективно използване на наличните материални, финансови и човешки ресурси.
- Създаване на система за взаимодействие с останалите звена на УМБАЛСМ «Н.И.Пирогов».

Цели:

- Оказване на своевременна и висококвалифицирана диагностика и лечение на лица с остри и хронични заболявания.
- Оказване на консултативна помощ.
- Осъществяване на профилактична и промотивна дейност, предназначена за стабилизиране и увеличаване здравето на пациента, предпазване от възникване на усложнения и предотвратяване на неговото инвалидизиране.
- Осъществяване на социални функции, имащи изключително значение за адаптацията на пациента, увеличаване на терапевтичния потенциал, информираността на пациента и неговите близки относно техните права, роля и отговорност при лечение.
- Повишаване на качеството на медицинските дейности чрез съобразяване на дейностите с медицинските стандарти и чрез внедряване и поддържане на Система за

управление на качеството в съответствие с международния стандарт за качество ISO 9001:2000.

- Осигуряване на необходимите финансови ресурси за собствена издръжка, развитие и постигане на икономическа ефективност.
- Постигане на устойчива и дългосрочна финансова стабилизация чрез активна дейност в системата на предлаганата извънболнична медицинска помощ чрез разкриване на нови видове дейности и медицински услуги, търсени от населението, чрез по-нататъшно разширяване на източниците на приходи и по-целесъобразно изразходване на средствата.
- Съчетаване на пазарното и социалното начало в медицинската помощ, балансиране на интересите на лекаря и пациента.

СТРУКТУРА – ОРГАНИЗАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ

Човешки ресурси – персонал и лекари и специалисти по здравни грижи като изпълнители на медицинска дейност.

Персонал – кадровият състав по трудов договор, с който се реализира дейността на Дружеството. Категориите персонал са като следва:

- Ръководство – 1 (управител);
- Аналитични специалисти – 2 (финансов мениджър и счетоводител);
- Приложни специалисти – 11 (медицински организатори);
- Лекар-консултант по ЛКК – 1;
- Домакин – 1;
- Хигиенист – 1.

Лекари и специалисти по здравни грижи като изпълнители на медицинска дейност – 107 души по граждански договори, представляващи 31 медицински специалности, сред които 13 хабилитирани лица и 7 души със защитена научно-образователна степен „доктор“ (висококвалифицирани специалисти от водещи клиники на УМБАЛСМ «Н.И.Пирогов»), работещи по договор с НЗОК и на свободен прием.

Организацията на работния процес и нивата на отговорност са регламентирани в правилника за вътрешния ред на МЦ «Н.И.Пирогов».

Апаратурата и работните места са обезопасени съгласно изискванията на законовите разпоредби за техническа безопасност, изискванията за охрана на труда и разпоредбите на РЗИ.

АНАЛИЗ НА МЕДИЦИНСКАТА ДЕЙНОСТ

Медицинските дейности през обследвания период се развиват в условията на въведената в страната епидемична обстановка, което маркантно се отразява на всички сектори, поставяйки редица предизвикателства пред пациенти, лекари и структурата като цяло. Към негативните демографски показатели, а именно – снижаване на средната

продължителност на живота и застаряване на населението, тенденция към повишаване на общата смъртност, завишен дял на населението, живеещо в бедност и увеличен брой лица с прекъснати здравноосигурителни права, се прибавят и последиците от усложненията на COVID-19 инфекцията, психо-социалното напрежение в обществото, бежанската вълна от Украйна и въздействието им върху общественото здраве и здравната система.

За измерване и анализ на дейността се използва утвърден в медицинската практика метод – сравнителна оценка и анализ с предшестващ период.

Общомедицински дейности и специализирани медицински дейности по специалности:

1. Ортопедия и травматология
2. Хирургия
3. Ендокринология
4. Нервни болести
5. Урология
6. Кардиология
7. Клинична алергология
8. Акушерство и гинекология
9. Физикална и рехабилитационна терапия
10. Ушно-носно-гърлени болести
11. Очни болести
12. Анестезиология и реанимация
13. Гръдна хирургия
14. Неврохирургия
15. Ревматология
16. Детски болести
17. Детска пулмология и фтизиатрия
18. Съдова хирургия
19. Образна диагностика
20. Клинична лаборатория
21. Съдебна медицина
22. Детска хирургия
23. Нефрология
24. Инфекциозни болести
25. Вътрешни болести
26. Трансфузионна хематология
27. Клинична имунология
28. Психиатрия
29. Пневмология и фтизиатрия
30. Дерматология и венерология
31. Гастроентерология

ЛКК комисии за медицинска експертиза:

Обща ЛКК

Специализирана ЛКК по ортопедия и травматология

Специализирана ЛКК по нервни болести

Специализирана ЛКК по очни болести
Съдебно-медицинска експертиза

Изброените медицински специалности са неравномерно представени, като най-голям брой лекари са със специалност ортопедия и травматология, следвани от хирургия и детска хирургия. Съответно най-голям относителен дял от приходите по договор с НЗОК идват от консултации на пациенти с травматологични заболявания – над 75 %.

Брой	I триместър 2022	II триместър 2022	III триместър 2022	IV триместър 2022
Първични прегледи	3 944	4 336	3 856	4 218
Вторични прегледи	706	1 150	1 213	1 258
ВСМ дейности	192	124	106	188
Физикална терапия	536	618	622	676
ЛКК	2 302	1 964	1 651	2 186
Поставени ваксини	15 783	3 169	1 731	703

За целите на медицинските дейности в МЦ «Н.И.Пирогов» се използват както собствени, така и апаратура, материална база и персонал на УМБАЛСМ «Н.И.Пирогов» на основание Договор за съвместна дейност от 04.2021 г., съгласно който МЦ «Н.И.Пирогов» заплаща на Болницата 50 % от приходите за медицинска дейност, заплатена от НЗОК, по пакети «Образна диагностика», «Клинична лаборатория», «Физикална и рехабилитационна медицина», «Трансфузионна хематология» и «Клинична имунология».

През юни 2022 г. беше подписан анекс към договор за извършване на извънболнична медицинска помощ с НЗОК съгласно НРД 2020–2022.

В таблицата по-долу са показани основните количествени показатели, даващи информация за обема на медицинските дейности през 2022 г. спрямо 2021 г. Близко и с леко завишение са броят на първичните амбулаторни прегледи, отчетливо завишен е броят завършени физиотерапевтични курсове, броят на изследваните се в клинична лаборатория и образна диагностика и заседанията на ЛКК, което отразява медицинската експертиза за временна неработоспособност (болнични листа). Продължава да е значителен спадът при специалностите, проследяващи хронични състояния (кардиология, ендокринология, ревматология, нефрология, алергология, очни болести), както и броят на вторичните прегледи и високоспециализирани дейности при всички специалности, което вероятно е резултат от пандемията и страхът от по-продължителен и близък контакт, кореспондиращ с актуалната здравна ситуация в страната. Спад се наблюдава и в броя пациенти на клинична имунология. Без значителна промяна е посещаемостта при ортопедия и травматология, хирургия, очни болести, УНГ и педиатричните специалности. Дейността на Имунизационния център за извършване на имунизации срещу Ковид-19 в началото на 2022 г. имаше прогресивен ръст, а впоследствие поради нормативни промени беше преустановена. След 20 май 2022 г. центърът прекрати поставянето на ваксини поради кредитно известие, с което НЗОК отказа да заплати дейността през месеците април и май съгласно изменение и допълнение на Националния рамков договор (НРД) за медицинските дейности между Националната здравноосигурителна каса и Българския лекарски съюз за

2020 – 2022 г., обн. в ДВ бр. 37 от 2022 г., в което е предвидено поставянето на ваксини срещу COVID-19 да се заплаща само на общопрактикуващи лекари (ОПЛ), обхванали пациенти от техните регистри, т.е. само те ще получават заплащане от НЗОК. С договор между УМБАЛСМ и МЦ от месец септември 2022 г. дейността беше възстановена, но при значително намалял интерес на гражданите към ваксинационния процес и липсващо плащане от страна на НЗОК. Общият брой на преминалите през МЦ «Н.И.Пирогов» за отчетния период амбулаторни пациенти бележи незначителен ръст, но все още не достига броя пациенти преди пандемията.

Брой	2021	2022
Първични прегледи	16 011	16 354
Вторични прегледи	3 941	4 327
Високоспециализирани дейности	928	610
Физикална терапия	1 647	2 452
ЛКК	6 707	8 103
Клинична лаборатория	6 065	7 480
Образна диагностика	8 261	9 208
Клинична имунология	235	208
Поставени ваксини	53 215	21 563

*данните са на годишна база

ПРИХОДИ ОТ ДЕЙНОСТИ ПО ДОГОВОР С НЗОК И ОТ ПЛАТЕНИ УСЛУГИ

Стойност	2021	2022
Първични прегледи	361 200	513 209
Вторични прегледи	47 332	55 817
Високоспециализирани дейности	26 230	16 114
Физиотерапевтични процедури	130 097	330 377
Клинична лаборатория	17 857	24 335
Образна диагностика	126 902	163 162
Клинична имунология	15 442	7 534
ЛКК	61 370	113 200
Поставени ваксини	532 150	158 000
Платени прегледи	95 485	122 491

*данните са на годишна база

* 38 502 лв. от ваксините са поставени,
но неплатени от НЗОК (тече преписка)

Внедрените подпомагащи консултативната дейност платени услуги (Doppler и конвенционални ехографии, изработване на ортопедични стелки, поставяне на олекотени PVC-гипсове, кожно-алергични тестове за козметични продукти, експресни тестове за грип тип А и тип Б, лечение на труднозаставащи рани с иновативни сребърни превръзки, локална VAC-терапия, изследване на вирус-неутрализиращи антитела срещу SARS-CoV-2 и др.)

все още не достигат нивата от периода преди пандемията.

АНАЛИЗ НА СЪСТОЯНИЕТО НА МЦ «Н.И.ПИРОГОВ» ПРЕЗ 2022 г. СПРЯМО 2021 г.

	2021	2022
Дългосрочни материални активи	61 408	57 250
Медицински специалности	31	31
Лица на граждански договор	111	107
Дивидент печалба към УМБАЛСМ	80 000	400 000

*данните са на годишна база

През 2022 г. общите приходи следват тенденцията към увеличение, което основно се дължи на договореното с НЗОК заплащане за работа при неблагоприятни условия, свързани с обявената епидемична обстановка, с коригираната цена на лекарските прегледи, на заседанията на ЛКК и на някои медико-диагностични дейности, както и на заплащане за дейности по изпълнение на Националния имунизационен план.

Посоченият период най-общо може да се характеризира по следния начин:

- лек ръст в броя на пациентите, получили медицински услуги към някои договорени с НЗОК медицински специалности (ортопедия и травматология, детска ортопедия и травматология, детска хирургия);
- поява на пациенти към имунизационен център в първия триместър на 2022 г. (в абсолютен брой, надвишаващ многократно този на амбулаторните прегледи);
- извършване на медицински дейности по договори с допълнителни здравно-застрахователни институции (все още незначителен брой);
- леко намаляване на общите приходи.

АНАЛИЗ НА ОСИГУРЕНОСТТА С РЕСУРСИ

1. ЧОВЕШКИ РЕСУРСИ

Ефективно управление на човешките ресурси, като усилията се насочват към оптимизиране структурата и подобряване качеството на работата на медицинския персонал.

Анализът на ресурсния потенциал дава основание за следните изводи:

- Броят на персонала е адекватен на обема на дейността.
- Активности в посока допълнителна квалификация в различни дейности с цел постигане взаимозаменяемост в екипа.

2. МАТЕРИАЛНИ РЕСУРСИ

МЦ «Н.И.Пирогов» разполага с модерна апаратура и инструментариум, позволяващи на лекарите и специалистите по здравни грижи максимално ефективно да диагностицират и лекуват насочените за консултация пациенти. Както беше споменато, ползва и рентгеновата апаратура, физиотерапия, клинична лаборатория и клинична имунология на УМБАЛСМ «Н.И.Пирогов».

АНАЛИЗ НА ПАЗАРНИТЕ ПОЗИЦИИ

1. МАРКЕТИНГОВ ПЛАН

С оглед подобряване на лечебно-диагностичния процес, конкурентността и финансовите резултати от изключителна важност е разширението на обема и многообразието на медицинските дейности.

2.SWOT – АНАЛИЗ

Силни страни	Слаби страни
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Високо квалифициран медицински персонал. ➤ Широк спектър медицински специалности. ➤ Екипен принцип на работа. ➤ МЦ «Н.И.Пирогов» е част от УМБАЛСМ «Н.И.Пирогов». 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Неравномерно представяне на различните медицински специалности ➤ Нежелание на лекарите да спазват различен от болницата график ➤ Недобра комуникация с някои звена на УМБАЛСМ «Н.И.Пирогов».
Възможности	Заплахи
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Поемане на неотложната помощ на общопрактикуващите лекари в София на абонаментен принцип ➤ Въвеждане на дигитално здравеопазване, телемедицина и други иновативни и високотехнологични решения ➤ Разширяване на спектъра на извършваните дейности ➤ Търсене на допълнителни източници на финансиране 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Неблагоприятна епидемична среда за цялата здравна система ➤ Концентрация на тежко болни или здравнонеосигурени пациенти ➤ Ускорено изграждане на модерни конкурентни структури ➤ Създадени устойчиви негативни стереотипи в поведението на пациентите по отношение на здравната система и отговорността за собственото здраве.

3.РАЗВИТИЕ НА ДЕЙНОСТТА

Предвид финансовото състояние на цялата система на здравеопазването, законодателните промени, новите условия за финансиране чрез НЗОК и доброволните

здравнозастрахователни институции и необходимостта от поддържането на дейностите в устойчиво състояние е уместно да се планират подходи, които ще доведат до увеличение на приходите по НЗОК и от платени медицински услуги. В името на такава политика ще развиваме коректно следните направления на дейността:

- Позициониране на МЦ «Н.И.Пирогов» като ефективно звено за оказване на всички дейности, касаещи извънболничната медицинска помощ както в медицинската общност, така и сред населението.
- Развитие на възможността за дистанционни консултации – пациентите да имат възможност да получат информация и консултация от лекари-специалисти, като за пациенти, нуждаещи се от консултация по документи или преглед на резултати от изследвания, се осигурява възможност за пряка връзка с лекарите във «виртуален здравен кабинет».
- Развитие на широка палитра платени услуги от всички специалности, «хоспис по домовете» за самотни, тежко болни и имобилизирани пациенти, внедряване на иновативни терапевтични подходи и др.
- Развитие на система от услуги в амбулаторни условия за пациенти, преминали през клиниките на УМБАЛСМ «Н.И.Пирогов».
- Изработване на стандарти за оценка на качеството на лечебно-диагностичния процес и критерии за оценка на работата на персонала.

Основни източници на финансиране:

- Средства от НЗОК.
- Средства от платени медицински услуги.
- Средства от работа със здравно-застрахователни институции.
- Средства от печалбата на дружеството.

Приоритети:

- създаване и развитие на нови форми на здравни услуги;
- увеличаване дела на платените здравни услуги;
- увеличаване на пазарния дял;
- подобряване колаборацията с рефериращите лекари;
- въвеждане на дигитално здравеопазване, телемедицина и други иновативни и високотехнологични решения;
- усъвършенстване на системата за мотивация и контрол на персонала;
- непрекъснато повишаване квалификацията на персонала;
- формиране на положителен имидж на центъра;
- активна рекламна дейност.

Дигиталното развитие на МЦ „Н.И.Пирогов“ е ключово за повишаване на удовлетвореността на пациентите и качеството на тяхното преживяване и постигането на система на здравеопазване от ново поколение.

2. „Самостоятелна медико-диагностична лаборатория по образна диагностика Н. И Пирогов” ЕООД

ТЕХНИЧЕСКО ОБОРУДВАНЕ

Дружеството ползва нает апарат за МРТ, инсталиран през 12.2019 г. За периода на функциониране на дружеството и след края на пандемията КОВИД-19, капацитетът на апарата за провеждане на изследвания е на практика запълнен. Извършването на ъпгрейд на апарата за МРТ би позволило намаляване на времето за изследванията средно с 30%, възможност за постигане на по-високо качество на образите, по-голям комфорт за пациентите с използване на Biomatrix бобини и възможност за инсталиране на най-нови софтуерни версии за анализ на изследванията, вкл. с използване на изкуствен интелект.

Освен съкращаване на времето за изследванията, от голямо значение за работата на центъра е и възможността за прилагане на нови техники и анализ на данните, поради утвърдената му позиция като място, където се провеждат високоспециализирани изследвания, уникални за страната - кардио МРТ, мултипараметричен МРТ на простата, мултипараметричен МРТ на главен мозък с трактография, спектроскопия, перфузия, вкл. безконтрастна, ангиографски изследвания и др. Това би позволило на дружеството не само да задържи и утвърди своите позиции, но и да разшири дела си в пазара на тези услуги в страната.

3. „Служба по трудова медицина Н.И. Пирогов ЕООД

1. Собственост и управление : Едноличен собственик на капитала на СТМ „Н.И.Пирогов” ЕООД е УМБАЛСМ „ Н.И.Пирогов ” ЕАД. Дружеството се представлява и управлява от управителя д-р Силвия Чолакова. Към 30.09.2022 година общият брой на персонала в дружеството е 4 / четирма / служители.

2. Предмет на дейност – консултации и подпомагане на работодателите за прилагане на превантивни подходи за осигуряване на здравословни и безопасни условия на труд, наблюдение, анализ и оценка на здравословното състояние във връзка с условията на труд на всички обслужвани работещи; участие в извършването оценка на риска за здравето и безопасността на работещите и разработване на мерки за предотвратяване, отстраняване или намаляване на установения риск; разработване на препоръки; оценка на ефективността на мерките за здравословни и безопасни условия на труд. СТМ има удостоверение № 392 – 2 от 01.10.2018 г. (последна промяна в регистрацията), издадено от Министерство на здравеопазването.

V.УЧЕБНА И НАУЧНА ДЕЙНОСТ.

1. Анализ на извършената дейност за 2022 г.

1.1.Обучения на студенти и на специализанти:

- Проведени практически обучения на специализанти от външи бази и, такива зачислени в УМБАЛСМ „Н.И.Пирогов” ЕАД – 895.
- Проведени обучения на студенти: Обучения по програма „Еразъм +” – 5 студенти от Македония; 4 студенти от Франция, Университет „Сорбона”;
- Зачислени специализанти – 41 по 12 различни специалности
- Проведен лекционен курс и практическо обучение на студенти VI курс по „Спешна медицина” към катедра „Спешна медицина” на Медицински университет – гр. София

1.2. Научна дейност: Успешно преминали процедури по присъждане на образователни и научни степени.

1.2.1. Научен съвет : Промяна в състава на научния съвет със Заповед № РД-РД-26-1417/17.06.2022 г. Проведени са четири редовни заседания.

1.3. Сп. „Спешна медицина”

Издадени са четири книжки за 2022 г. Към първата книжка са създадени допълнително две приложение – Приложение №1, което съдържа подробен алгоритъм за лечение на пациенти с Ковид-19 (деца и възрастни), създаден от екип от лекари на Болницата и Приложение №2 с тематика, свързана със специалност „Клинична лаборатория”. За поредна година списанието успява да завърши пълният цикъл на отпечатване, с което увеличава възможностите си да бъде включено в реферирани световни бази данни.

2. Сравнителен анализ с идентичен период на предходната 2021 г.

<u>Вид дейност</u>	<u>2021</u>	<u>2022</u>
Зачислени специализанти	58 по 18 различни специалности	56 по 13 различни специалности
Обучения на специализанти под формата на практически модули	720	895
Обучения на студенти	Поради пандемичната обстановка лекции на студенти по „Спешна медицина” не са провеждани, обучения на студенти по	Обучения по програма „Еразъм+” – петима студенти от Македония, разпределени в Клиника по Вътрешни болести, Клиника по

	стажантски програми също	Кардиология, Мултипрофилно спешно отделение, Клиника по изгаряне и пластична хирургия Четирима студенти от Франция, Сорбоната, разпределени: Детска анестезиология и интензивно лечение Урология Хирургия
Конкурси за хабилитация	Няма обявени конкурси	Взето решение на първично научно звено към Специализиран терапевтичен комплекс за обявяване на конкурс за заемане на академична длъжност „главен асистент” по научна специалност „Нефрология”. Проведен теоретичен и практически цикъл на студенти VI – ти курс по „Спешна медицина” Взето решение за конкурс за заемане на академична длъжност „доцент” по „Урология” и за „главен асистент” по „Нефрология”.
Докторанти	Двама зачислени докторанти- по	Изпълнени са административни етапи

	<p>специалност „Детска хирургия” и по специалност „Пластично-възстановителна и естетична хирургия”</p>	<p>от вече отчислени докторанти, в частта, касаеща финалната работа на научните журита и подготовката на публичната защита; Преминали процедури по присъждане на образователни и научни степени:</p> <p>Д-р Любомир Русимов, присъдена образователна и научна степен „доктор” по „Ортопедия и травматология”;</p> <p>Д-р Стоян Христов, присъдена образователна и научна степен „доктор” по „Ортопедия и травматология”;</p> <p>Д-р Елена Тончева Иванова, присъдена образователна и научна степен „доктор” по „Анестезиология и интензивно лечение”;</p> <p>Д-р Албена Сашова Атанасова, присъдена образователна и научна</p>
		<p>степен „доктор” по „Анестезиология и интензивно лечение”;</p> <p>Д-р Султана Божидарова Караманова, присъдена</p>

		образователна и научна степен „доктор” по „Обща хирургия”; Д-р Едмонд Виденов Рангелов, присъдена образователна и научна степен „доктор” по „Детска хирургия”; Доц. д-р Николай Янев, дм, присъдена научна степен „доктор на науките” по „Неврохирургия”;
Научен съвет	Проведени две редовни заседание	Проведени две редовни заседания
Сп. Спешна медицина	Издадени четири книжки	Издадени четири книжки

От данните в таблицата е видно, че за същия период на миналата година са проведени по-малко практически модули на специализанти, което предвид усложненията от пандемичната обстановка е логично обусловена ситуация. Няма значителни промени в останалата част от дейността, касаеща зачисляване на специализанти, и издадателска дейност, но по отношение на научната дейност е видно, че през последните три месеца на 2022 г. има четири успешно защитили докторанта и като цяло научната дейност е много по-активна. В края на годината бяха обявени и два конкурса за заемане на академични длъжности – една за академична длъжност „доцент” по „Урология” и една за „главен асистент” по „Нефрология”. Процедурит завършиха успешно през м. март тази година.

3. Съществуващи проблеми в хода на осъществяване на дейността на отдела за цитирания период.

Няма особени затруднения в работата, освен закъснението от страна на специализантите на подаването на техните индивидуални планове за специализация, поради което въведохме информирано съгласие, което съдържа всички важни стъпки и срокове, с които обучаващите трябва да се съобразяват. Беше назначен и на ½ длъжност „експерт”,

който да подпомага предаването на документите на отдела към външни институции, както и да улеснява процеса на издаване на удостоверения и служебни бележки.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ:

През 2022 г. учебната и научна дейност в Болницата се развива, както и досега, спазвайки съответната нормативна база и без да среща затруднения в работата си с външните институции, свързани с изпълнението на заложените в това портфолио документални изисквания. Трябва да се отбележи, че в Министерство на здравеопазването бяха подадени документи, касаещи важни структурни промени за Болницата, свързани и с бъдеща визия за развитие на научната дейност, а именно: бизнес-план за нови дейности, проект и финансов анализ. Те са свързани с реструктуриране на отделни звена от отделения в клиники, след което се предвижда провеждане на акредитационни процедури за обучения в докторски програми. Конкретно – по научните специалности „Неврология”, „Педиатрия” и „Лицево-челюстна хирургия”. Болницата разполага с необходимия хабилитиран състав и условия, за да отговори на изискванията заложи от Националната агенция за оценка и акредитация. В началото на настоящага 2023 г. бе получена заповед, с която Министърът одобрява посочените промени. В момента се очаква финална проверка от РЗИ – гр. София, след която да се издаде ново разрешително на Болницата.

VI. АДМИНИСТРАТИВНА И СТОПАНСКА ДЕЙНОСТ

A. Административна дейност

Административната дейност обезпечава и координира цялостната дейност на Болницата. Администрацията е структурирана в следните звена:

1. Отдел „Информационни технологии”

През 2022г. в УМБАЛСМ „Н. И. Пирогов“ ЕАД като дружество-майка са извършваните регулярни и нерегулярни дейности както следва:

1. Подменени и профилакирани по места комуникационни устройства (маршрутизатори);
2. Инсталирани и преинсталирани по места на компютърни конфигурации (компютър и монитор);
3. Инсталирани и преинсталирани по места принтери и МФУ Устройства (принтер, скенер, копир);
4. Поддръжка на комуникационни възли и мрежови устройства;
5. Диагностициране на работни станции за повреден хардуер и оказване на помощ за възстановяване на работоспособността им;

6. Ежедневно оказване на помощ за решаване на софтуерни проблеми свързани с операционната система на работните станции;
7. Ъпдейт на софтуера, на наличните сървъри и мрежови устройства;
8. Мониторинг на мрежа и токонепрекъсваеми устройства -UPS;
9. Архивиране и почистване на станции;
10. Диагностициране на повредени принтери;
11. Преинсталация на принтери в болницата, при наличие на повредени такива;
12. Оказване на съдействие в решаване на софтуерни проблеми свързани с ежедневната работа на потребителите в болницата;
13. Промяна и създаване на акаунти и пароли за активна директория и деловодна система както и оказване на съдействие за работата с тях;
14. Поддръжка и създаване на e-mail акаунти;
15. Осъществяване на съдействие при обновяване и виртуализиране на Омекс сървър;
16. Настройка на формите на графичите за работа с новия Омекс сървър;
17. Изготвяне на план за развитие и актуализиране на софтуер и хардуер;
18. Обновяване на хардуер и софтуер за нуждите на отделните клиники в болницата;
19. Ежедневен преглед на антивирусни системи;
20. Преместване на интернет трасета и оборудване между клиники и лаборатории свързано с пренестване и реорганизация на процесите в болницата;
21. Настройка на нови апарати и медицинско оборудване.;
22. Осигуряване на 24 часови дежурства (разположения) от отдел „Информационни технологии“ във връзка с осигуряването на безаварийно присъствие за обслужване ИКС на УМБАЛСМ „Н.И.Пирогов“;
23. Проверка относно ефикасността на внедрените от отдела контроли за постигане на информационна сигурност;
24. Проверка и поддръжка на комуникационната и мрежова сигурност;
25. Проверка и контрол на основните и web-базирани приложения, използвани от болничното заведение;
26. Контрол на сигурността на базите данни;
27. Поддръжка въз основа сигурността на основните сървърни комплекси и предоставяните от тях услуги;
28. Анализ на използваните механизми за сигурност на крайните точки и отделни работни станции;

29. Сканиране за уязвимости и потенциални заплахи за сигурността на информацията на достъпните през интернет системи и приложения;
30. Реаранжиране на комуникационните възли в болницата;
31. Преинсталация по установена процедура на компютърни системи от Windows 7 към Windows 10 поради спиране на поддръжка на Windows 7;
32. Преинсталация и виртуализация на сървъри от MS Windows server 2008 към MS Window Server 2016 и Windows Server 2019 поради спиране на поддръжка на Windows Server 2008;
33. Осъществяване на съдействие при инсталация на клиентска част за новата Болнична информационна система;
34. Пускане в експлоатация на ново решение за Firewall и VPN сървър;
35. Разписване на регламентиращи ИТ документи;
36. Подпомагане на процеса по извършване на инвентаризация на болницата;
37. Подмяна, инсталация и настройка на принтери по договора за изнесен печат;
38. Подпомагане на дейностите по внедряване на модулите Гама Графици и Гама Склад;
39. Окабеляване с оптични влакна и свързване на Сървърно помещение и КВ 4;
40. Извършване на годишна инвентаризация на активната директория при приключване на годината;
41. Извършване на годишен архив на системите ползвани в ИТ инфраструктурата на УМБАЛСМ „Н.И.Пирогов“;
42. Извършени тестове за уязвимост върху портала на УМБАЛСМ „Н.И.Пирогов“ и входните точки;

2. Отдел „Болнични отчети и анализи“

Администриране и поддръжка на следните софтуери:

- **GlobalHis, GLabExpert, Gregistry** – болнични информационни системи;
 - **Tornado** – счетоводен софтуер;
 - **HADIS** – регистрационна система на български лични документи;
- Внедряване, обучения, синхронизиране, администриране и поддръжка на следните софтуери от дата 01.10.2021:
- **Гама Админ, Гама Старт, Гама Диети** – болнични информационни системи;
 - **Гама Мултилаб** – болничен лабораторен софтуер
 - **Гама Конт** – счетоводен софтуер;

- **Гама Калк** - прочитане, мапиране и прехвърляне на данни за осчетоводени разходи
- Внедряване на болнични графици в БИС
- Подготовка за внедряване на договори в БИС

- Актуално въвеждане на информация на следните софтуери:

- **NHIF** – система на НЗОК за ежедневно отчитане и фактуриране на болнична дейност;
- **COV.ID** – национална информационна система свързана с COVID 19 - за ежедневно отчитане на пациенти, лабораторни резултати, изследвания и т.н.
- **Imunno.His.bg** - национална информационна система свързана с COVID 19 - за проведени ваксинации на територията на лечебното заведение
- **Immustat.eu** – национална информационна система свързана с ежемесечно отчитане на тестове свързани с COVID 19
- **Covid19bg.eu** – сайт за актуална леглова база, за заетостта на легла на неусложнени и интензивни пациенти за лечение на COVID-19.
- Подготовка за внедряване GammaCodeMaster, GammaStore, GammaAdmin, GammaMultiLab, GammaDietary

- Проведени са обучения на персонала на болницата във връзка с промени по Националния рамков договор, промени по болничния софтуер и промени по контрола на дейността от страна на отдел „БИД“. Отстранени са редица грешки в начина на работа с цел подобряване обслужването на пациентопотока.

- Въведени са нови контроли във връзка с отчет на дейност по клинични процедури и във връзка със сведение за движение на болните.

- Подготвени документи и сключен анекс към договор с НЗОК, чрез РЗОК – София град за оказване на медицинска дейност, в изпълнение на Национален рамков договор 2020-2022 г.

- Ежедневно и ежемесечно отчитане и фактуриране на извършената дейност спрямо новите правила и постоянно променящите се лимити.

- Ежедневно извършване на проверка и контрол на болничната документация свързана с отчитането към СЗОК/НЗОК.

- Ежедневно обновяване на метод за следене на допустимата дейност по Клиники /отделения и въвеждане на данни от рапорти.

- Изготвяне на справки за следене на изработването на лимита.

- Кореспонденция с РЗОК – София град и НЗОК.

- Кореспонденция с РЗИ – София град.

- Извършени обновявания / ъпдейт/ на болнична информационна система /БИС/.

- Издадени са 571 Квалифицирани електронни подписа на персонала на болницата.

- Годишно обновяване на ценоразпис на „УМБАЛСМ Н. И. Пирогов“ ЕАД.

- Във връзка с извънредната епидемиологична обстановка в страната, пряко повлияла върху дейността на „УМБАЛСМ Н. И. Пирогов“ ЕАД отдел БИД въведе:
 - Структурни промени, включващи създаване на нови звена, складове, акаунти със съответните нива на достъп;
 - Постоянна актуализация на инфекциозните легла на болницата съгласно последни заповеди на РЗИ;
 - Обособяване на нова структура - „Вирусологична лаборатория“, кореспондираща с болничните информационни и лабораторни системи.
 - Изготвена документация за сключване на договор със СЗОК/НЗОК за доболнична помощ за новата „Вирусологична лаборатория“
 - Обособяване на нови структура – отделение „COVID – 19“ и пет отделения „Анестезиология и реанимация“ свързани със същите пациенти.
 - Ежемесечна отчетна дейност на лабораторията към СЗОК
 - Ежемесечно отчитане на COVID тестове в Immustat.eu
 - Ежедневна отчетна дейност на лабораторията към COV.ID
 - Ежедневна отчетна дейност на заболялите към РЗИ и към COV.ID
 - Ежедневна отчетна дейност на проведени ваксинации към Imunno.His
 - Ежедневно обновяване на свободни COVID-19 легла за стационарно и интензивно лечение на Covid19bg.eu.
 - Ежедневно изпращане на свободни легла към Covid19@srzi.bg
 - Вътреболничен регистър на заболялите пациенти с доказана и недоказана SARS-CoV 2 инфекция;
 - Вътреболничен регистър на проведените PCR и антигенни тестове;
 - Вътреболничен регистър на проведени ваксинации;
 - Корекции на сертификати на поставени ваксини.

Проблемите, които се регистрират на ниво болница от отдел „Болнични отчети и анализи“ са свързани с бавното разпространение на вътрешни и външни заповеди, рапорти и задачи. Своевременното информиране на служителите е наложително при задачи с кратък срок на изпълнение. Забавянето се дължи в липсата на ежедневна употреба на вътрешните електронни пощи. Ръководителите отговарящи за тази дейност, също допринасят за забавянето като не уведомяват на служителите си в срок.

Като решение **задължително** структурите трябва да преглеждат електронните си пощи на няколко часа, за да се избегнат пропуски.

Проблемите, които се срещат на ниво отдел за усъществяване на нормален работен процес са:

- Амортизирани компютърни конфигурации (12 бр.)
- Износени и повредени офис столове (12 бр.)
- Липса на UPS устройство (за защита от токови удари)
- Необходимост от складово пространство (за временен архив)
- Стая за водене на външни проверки (СЗОК, НЗОК, Мед. одит и др.)

По Регистър „Проверки“ :

Извършени са 54 проверки от външни институции – 24 от ИАМН, 17 от СЗОК/НЗОК, 13 от СРЗИ.

При 46 от завършените проверки /85%/ не са констатирани нарушения.

Наложени са финансови санкции за 21 286.70 лв. / Двадесет и една хиляди двеста осемдесет и шест лв. и седемдесет ст./.

При извършения вътрешен медицински одит са проверени 55 бр.ИЗ, подлежащи на отчитане през периода, с констатирани нарушения и/или изискани за проверка, съответно направени препоръки за корекции при случаи на стойност 41 030 лв /четиридесет и една хиляди и тридесет лв./.

По Регистър „Избор на Лекар/Екип от мед.специалисти”:

Обработени са 841 комплекта документи за избор на лекар/екип.

Извършена медицинска проверка на документация по преписки със структури на МВР, Съд, Прокуратура, Застрахователи, Работодатели, жалби от пациенти - 1 141 бр.

Завършени разпоредени вътрешни проверки 39 бр.

3.Отдел „Човешки ресурси”

Ежедневните дейности, които се осъществяват от отдела са:

- ✓ ежедневно административно
- ✓ обслужване на персонала;
- ✓ изготвяне на трудови договори, допълнителни споразумения и заповеди за прекратяване на трудовите правоотношения;
- ✓ изготвяне на заповеди за платен годишен отпуск, неплатен отпуск, служебен отпуск, отпуск по майчинство, респективно тяхното прекъсване/отменяне;
- ✓ изготвяне на заповеди за трудоустрояване и допълнителни споразумения за работа в среда на йонизиращи лъчения;
- ✓ приемане и обработка на болнични листа на служителите;
- ✓ издаване на УП-3, производствени характеристики, служебни бележки, удостоверения свързани с трудовата дейност;
- ✓ поддържане и актуализиране на щатно разписание на персонала в лечебното заведение;
- ✓ изготвяне на заповеди за трансформации на щатното разписание в лечебното заведение;
- ✓ обявяване на вакантни места в електронна медия, както и тяхното проследяване и селектиране;
- ✓ при необходимост се извършват справки за външни институции.

През периода 01.01.2022 г. – 31.12.2022 г. в отдел „Човешки ресурси” /ЧР/ са извършени следните дейности:

1. Изготвени уведомления по чл. 37а от Наредбата за работното време, почивките и отпуските относно размера на платения годишен отпуск, който има право да ползва всеки

служител през календарната година, включително отложен или неизползван от предходни календарни години.

2. Изготвено и утвърдено щатно разписание на лечебното заведение, според нуждите за осъществяване на дейността си и в съответствие с медицинските стандарти по профилите на клиниките, отделенията и лабораториите, прието с решение на Съвета на директорите.

3. Изготвени допълнителни споразумения във връзка с Постановление № 37 от 24 март 2022 г. на Министерски съвет за определяне размера на минималната работна заплата за страната за служителите под определения размер.

4. Изготвени допълнителни споразумения във връзка с подписан Колективен трудов договор №ЧР-03-1/ 29.04.2022 г. в УМБАЛСМ „Н. И. Пирогов“ ЕАД, за всички служители.

5. Актуализирани част от длъжностните характеристики в УМБАЛСМ „Н. И. Пирогов“ ЕАД.

6. Извършено реструктуриране в администрацията и изготвени допълнителни споразумения за персонала.

7. През периода 01.01.2022 г. – 31.12.2022 г. в отдел „Човешки ресурси“ /ЧР/ са изготвени:

№	Дейности	Брой
1	Трудови договори	446
2	Допълнителни споразумения	3 568
3	Заповеди за прекратяване на трудовите правоотношения	377
4	Заповеди за разрешаване и прекратяване на отпуск	11 397
5	Болнични	2 896
	ОБЩО:	18 684

Наличният човешки ресурс в УМБАЛСМ „Н. И. Пирогов“ ЕАД/Групата/ към 31.12.2022 г. по категория персонал е, както следва:

№	Категория персонал	Щатни бройки	Вакантни щатни бройки	Физически лица
1	Висш медицински персонал	754,5	156	614
2	Висш немедицински персонал	95	16,5	85
3	Фармацевти	15	1	14
4	Специалисти здравни грижи	973,5	177,5	826
5	Санитари	643,5	104,5	601
6	Друг персонал	291	32	278
	ОБЩО:	2772,5	487,5	2418

Ръководството на структурите, осъществяващи медицинска дейност е поверено на началниците на клиники/ отделения/ лаборатории и старши медицински сестри/ лаборанти/ рехабилитатори/ акушерки.

Началници на клиники/ отделения/ лаборатории	Общо: 57
Началник клиника	14
Лекар, началник отделение	30
Лекар, началник лаборатория	4
Вакантни	9